جامعة آل البيت



كلية العلوم التربوية

قسم الإدارة التربوية والأصول

دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة

The role of school Principals Among Middle School At Kuwait in Achieving Environmental Health Standards for Students

إعداد الطالبة

أريج سودان محمد العنزي

إشراف

الأستاذ الدكتور صالح سويلم الشرفات

قدمت هذه الرسالة استكمالا لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في الإدارة التربوية في كلية العلوم التربوية بقسم الإدارة التربوية والأصول الفصل الثاني ٢٠١٩/٢٠١٨







دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة

الطالبة

أريج سودان محمد العنزي

إشراف

الأستاذ الدكتور صالح سويلم الشرفات

التوقيع	الاسم
رئيساً ومشرفا بين يتباله	الأستاذ الدكتور صالح سويلم الشرقات
عضوا	الأستاذ الدكتور محمد عبود الحراحشة
The same	الأسناذ الدكتور محمود حامد المقدادي
عضوا خارجيا بالمستحسيون	الاستاذ الدكتور صالح ناصر عليمات

قدمت هذه الرسالة استكمالا لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في الإدارة التربوية في قسم الإدارة التربوية جامعة ال البيت. في قسم الإدارة التربوية والأصول في كلية العلوم التربوية جامعة ال البيت. نوقشت وأوصى بإجازتها بتاريخ 9 /5/2019.

> الغصل الدراسي الثاني 2019/2018

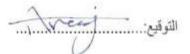


تفويض

أنا أريج سودان محمد العنزي أفوض جامعة آل البيت بتزويد نمخ من رسالتي ورقياً وإلكترونياً للمكتبات، أو المنظمات، أو الهيئات والمؤسسات المعنية بالأبحاث والدراسات العلمية عند طلبها.

الإسم: أربج سودان محمد العنزي

التاريخ 9 / 5 / 2019



إقرار والتزام بانظمة وتعليمات جامعة آل البيت

1721106021

أنا الطالبة: أريج سودان محمد العنزي الرقم الجامعي:

الكلية : العلوم التربوية

التخصص: الإدارة التربوية

أعلن بأنني قد التزمت بقوانين جامعة آل البيت وأنظمتها وتعليماتها وقراراتها السارية المفعول المتعلقة بإعداد رسائل الماجستير والدكتوراه عندما قمت شخصياً بإعداد رسائل الماجستير والدكتوراه عندما قمت شخصياً بإعداد رسائل الماجستير

دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة

وذلك بما ينسجم مع الأماثة العلمية المتعارف عليها في كتابة الرسائل والأطاريح العلمية. كما أنني أعلن بأنَّ رسالتي هذه غير منقولة أو مسئلة من رسائل أو أطاريح أو كتب أو أبحاث أو أي منشورات علمية تم نشرها أو تخزينها في أي وسيلة إعلامية، وتأسيسا على ما تقدم فإنني أتحمل المممؤولية بأنواعها كافة فيما لو تبين غير ذلك بما فيه حق مجلس العمداء في جامعة آل البيت بإلغاء قرار منحي الدرجة العلمية التي حصلت عليها وسحب شهادة التخرج مني بعد صدورها دون أن يكون لي أي حق في التظلم أو الاعتراض أو الطعن بأي صورة كانت في القرار الصادر عن مجلس العمداء بهذا الصدد.

توقيع الطالبة: من التاريخ 5/9 / 2019

اهداء

الي رمز الوفاء ورفيق عمري، من شاركني عناء الدراسه والبحث، ووقف بجانبي وسار معى على الطريق وسهل لى الصعاب وقدم كل التضحيات وتحمل لأجلى الكثير الى زوجي الحبيب مشارى العنزي

الى من تولانى بالرعاية والتوجيه والنصح والارشاد وتعهدني بحسن التربية والتعليم. والدى الحبيب الطال الله بعمره. وجزاه الله خير الجزء على تربيتي ورعايتي

الى من أوصانا حبيبنا و نبينا محمد صلى الله عليه وسلم ببرها قائلاً (...... أمك ثم أمك ثم أمك ثم أبوك ثم أدناك ثم أدناك) الى من احاطتني بحنانها ورعايتها صغيرةً وبشفقتها و دعواتها الصالحة والصادقة كبيرةً الي نبع الحنان أمي الغالية فلن استطيع الوفاء بحقك او رد بعض من فضلك ولكن أدعو الله صادقةً ان يبارك لكي في عمرك وعملك وأن يمدك الرحمن الرحيم بالتقى و الصحه والعافية

الى أبنائي ثنيان ومحمد وبناتي أفنان وليان اسال الله العظيم ان يحفظهم ويصلحهم ويجعلهم هداه مهتدين صالحين مصلحين وإن ينفع بهم دينهم ودولتهم الكويت وأمتهم الاسلامية

الى اخواني واخواتي الاوفياء حفظهم الله ورعاهم وسدد على طريق الخير خطاهم وخاصة الى اختى الصغيرة ورفيقة دربى في الدراسة والبحث رحيق العنزي

الى عمي الحبيب وزوجته الغالية أجداد أبنائي لما قدماه من رعاية لأبنائي في غيابي اطال الله في عمرهما على طاعته ومتعهما بالصحه والعافية

الي كل معلم وباحث في ميادين المعرفة الحقه وأخص بالذكر أساتذتي الافاضل اليهم جميعاً والي من يقرأ هذه السطور من طلبة العلم و المهتمين بالشأن التربوي و قضايا التعليم راجيةً من الله تعالى أن يجعل هذا العمل خالص لوجهه الكريم وينفع به من يقرأها

الباحثة اريج العنزي



شكر وتقدير

الحمدالله الذي علم الإنسان ما لم يعلم القائل في محكم كتابة ((ولو أنها فيه الأرخ، من شجره أقلاء والبحر يمحه من بعحه سبعة أبحر ما نفذت كلمات الله إن الله عزيز مكيه)) * لقمان ٢٧*

الحمدالله رب العالمين والصلاة والسلام على خير المسلمين سيدنا محمد وصحبه أجمعين وبعد

فلا يسعني وقد أنهيت هذا الانجاز العلمي المتواضع إلا أن احمد الله الذي أعانني على انجازه وأتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى دولة الكويت الحبيبة.

أتقدم بجزيل الشكر والامتنان العظيم إلى أستاذي الكريم من العطاء (الأستاذ الدكتور صالح الشرفات) حفظه الله ورعاه الذي أشرف على هذه الرسالة.

كذلك أتقدم بالشكر الجزيل إلى أساتذتي الكرام (أ.د تيسير الخوالدة أ.د محمد الحراحشة و أ.د صالح الشرفات) الذين أفادوني بغزير المعرفة وكثير النصح.

والشكر موصول لزوجي الحبيب الذي تحمل عناء الصبر والمشقة فله مني عظيم الود والتقدير والعرفان الجميل.

والشكر موصول لوالدي وأبنائي وبناتي الأعزاء ومربيتهم على تعاونهم المستمر أثناء فترة دراستي

كما أتقدم بالشكر الي كل من قدم لي يد العون في إنجاز هذه الرساله وسال الله ان يعظم لهم الجزاء في الداريين انه سميع مجيب .



قائمة المحتويات

و	اهــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	شـکر وتقدیــر
	قائمة المحتويات
	قائمة الجداول
	قائمة الملاحق
	الاستبانة بصورتها النهائية
ي	كتب تسهيل المهمة
	الملخص
ن	
١	الفصل الأول مشكلة الدراسة وأهميتها
١	مقدمة:
٤	مشكلة الدراسة
٥	أسئلة الدراسة:
٦	أهداف الدراسة:
٦	أهميّة الدراسة:
٧	تعريف الاصطلاحية والاجرائية:
	حدود الدراسة ومحدداتها:
	الفصل الثاني الأدب النظري والدراسات السابقة
	أولاً: الأدب النظري
	ثانياً: الدراسات السابقة
	ثالثاً: تعقيب عام على الدراسات السابقة:
٤٩	الفصل الثالث الطريقة والإجراءات
	منهج الدارسة:
	مجتمع الدراسة:
	عينة الدراسة:
	أداة الدراسة:
	صدق أداة الدراسة:
	ثبات أداة الدراسة:
	المعالجة الإحصائية:
	إجراءات الدراسة:
	الفصل الرابع عرض نتائج الدراسة
	نتائج تحليل السؤال الأول والذي ينص على:
	نتائج تحليل نتائج السؤال الثاني والذي ينص على:
	الفصل الخامس مناقشة النتائج والتوصيات
	أولاً: مناقشة النتائج
	مناقشة نتائج تحليل السؤال الأول والذي ينص على:
	مناقشة تحليل نتائج السؤال الثاني والذي ينص على:
	قائمة المراجع
	المراجع العربية
٧٣	المراجع الأجنبية
1/0	111



قائمة الجداول

الصفحة	المحتوى	الرقم
٥,	توزيع أفراد عينة الدراسة حسب الجنس والمؤهل العلمي	١
	وسنوات الخدمة	
٥٣	معاملات الثبات لمجالات أداة الدراسة بطريقة الاختبار وإعادة	۲
	الاختبار والاتساق الداخلي.	
٥٧	المتوسطات الحسابية والمتوسطات المعيارية لمجال الببيئة	٣
	المدرسية	
٥٨	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات مجال توعية	٤
	الطلبة	
٦٠	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات مجال	0
	وسائل السلامة العامة	
٦٢	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات مجال	٦
	النظافة العامة للطلبة	
٦٣	نتائج اختبار الفروقات تبعا لمتغير الجنس	٧
٦٥	نتائج اختبار الفروقات تبعا لمتغير المؤهل العلمي	٨
٦٧	نتائج اختبار الفروقات تبعا لمتغير سنوات الخبرة	٩
٧.	اختبار الفروقات البعدية	١.



قائمة الملاحق

الصفحة	المحتوى	الرقم
۸١	الاستبانة بصورتها الأولية	١
٨٦	قائمة بأسماء المحكمين	۲
٨٧	الاستبانة بصورتها النهائية	٣
91	كتب تسهيل المهمة	٤
1		



دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة الطالبة

أريج سودان محمد العنزي

إشراف

الأستاذ الدكتور صالح سويلم الشرفات

الملخص

هدفت الدراسة التعرف إلى دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة، وجاءت هذه الدراسة لمعرفة دور المدير اتجاه المسؤولية الصحة المدرسية ومعرفة الطريقة المشتركة بين المعلم أو الإدارة في تقديم برامج للصحة بل تمتد تلك المسؤولية للجميع في هذه البيئة، وعلى الرغم من أن التخطيط للتربية الصحية يعتبر من مهام مدير المدرسة ، ولكن للمعلم ايضا دور في ذلك ، تم استخدام المنهج الوصفي المسحي، حيث تم اخذ مجتمع العينة من معلمين ومعلمات بعض المناطق التعليمية (المفروانية ، والجهراء ، والعاصمة) حيث تم اخذ عينة عشوائية تكونت من (٢٢٤) معلم ومعلمة في دولة الكويت وقد كانت عينة عشوائية بسيطة ، واستخدمت الاستبانة كأداة لجمع بيانات الدراسة حيث تكونت الاستبانه من (٣٢) فقرة تم توزيعها على (٤) مجالات وبعد إجراء عملية المعالجة الإحصائية توصلت الدراسة اهم النتائج : أن المجالات المتعلقة بدور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في

تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين بأن تحقيق المعايير للمجالات (البيئة المدرسية، توعية الطلبة، وسائل السلامة العامة) جاء بدرجة متوسطة وبالاوساط الحسابية (٣,٥٧، ٣,٠٧، ٣,٥٧) بينما تحقيقها جاء بدرجة مرتفعة لمجال النظافة العامة للطلبة وبمتوسط حسابي (٣,٧٤) وريما يعزى ذلك الى اراء ووجهة نظر المعلمين من ناحية ضعف متابعة مدير المدرسة ملفات الطلبة الصحية بشكل دوري نسبيا، وايضا انخفاض عملية تشجيع مدير المدرسة على تصميم لوحات جدارية تتضمن برنامج صحي يناقش حلول مشكلة السمنة على سبيل المثال. كما انه يوجد ضعف نسبي حول اختيار مدير المدرسة الأثاث المدرسي الموافق لشروط الصحة والسلامة. من ناحية اخرى نلاحظ التشجيع الكبير من قبل مدير المدرسة المعلمين على متابعة النظافة الشخصية للطلبة.

وبين ايضا ان البيئة الصحية صارت من أولويات الوزارة في الوقت الراهن ويتم تشكيل لجان تتأكد من استعدادات المدارس قبل بداية العام الدراسي حتى تكون مهيأة لاستقبال الطلبة للعام الدراسي الجديد ، حيث اظهرت اهم النتائج بعدم وجود فروق في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغير المؤهل العلمي لجميع المجالات باستثناء مجال وسائل السلامة العامة حيث كانت هنالك فروقات ذات دلالة احصائية ولصالح حملة مؤهل البكالوريوس كون الوسط الحسابي لديهم اعلى من حملة درجة الدراسات العليا.

وقد أوصت الدراسة بمجموعة من التوصيات منها :ضرورة التزام قسم الأبنية في وزارة التربية والتعليم بتوفير معايير البيئة الصحية للطلبة في المدارس ، ضرورة تبني وزارة التربية والتعليم الآليات الإدارية التي قدمتها الدراسة الحالية لتطوير التسهيلات المدرسية في المدرسة الكويتية "بدور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين".

كلمات مفتاحية: معايير البيئة الصحية، مديري المدارس.



www.manaraa.com

The Role Of School Principals Among Middle School At Kuwait In Achieving Environmental Health Standards For Students

By: Areej Soudan Mohammad Al-Enezi Supervision:

Dr.prof. Saleh Swelim Al-Sharafat

Abstract

The study aimed to identify the role of middle school principals in Kuwait in achieving environmental health standards for students. This study was conducted to find out the role of the director of school health responsibility and to know the joint method between the teacher and the administration in providing health programs, but this responsibility extends to everyone in this environment. Planning for health education is considered a task of the school principal, but the teacher also has a role in that. A descriptive survey method was used. A simple random sample population of 224 teachers was taken from the following educational areas (Farwaniya, Al-Jahra and the Capital). The tool used to collect the data of the study was a questionnaire consisting of (32) questions distributed into (4) main domains. After statistical processing the study reached the following important results:

The areas related to the role of middle school principals in the State of Kuwait in achieving environmental health standards for students from the point of view of teachers that the achievement of standards for the areas (school environment, student awareness, public safety means) came in a



medium and arithmetic mean (3.55, 3.07, 3.57) While achieving a high level of cleanliness for students came in an average of 3.74. This may be attributed to the teachers' opinions and views regarding the poor follow-up of the student's health files on a relatively regular basis by the principals, as well as a lack of encouragement by the school principal to design murals that include a health program that addresses the problems of obesity, for example. There is also a relative weakness from the school principal in the choice of school furniture that meets the health and safety requirements. On the other hand, we note the great encouragement of the school principal to the teachers to follow the personal hygiene of students.

The study showed that the health environment has become a priority of the ministry at the present time with the formation of committees to ensure the readiness of schools before the beginning of the academic year to be ready for the reception of students for the new academic year. The results showed that there were no differences in the role of middle school principals in Kuwait in achieving environmental health standards for students which is attributable to the variable of scientific qualification for all fields except for the field of public safety means where there were statistically significant differences in favor of the bachelor degree holders.

The study recommended the following: the necessity of commitment of the Department of Buildings in the Ministry of Education to provide the standards of the healthy environment for students in schools, the need for the Ministry of Education to adopt the administrative mechanisms provided



س

by the current study to develop school facilities in the Kuwaiti school. " Middle school principals in the state of Kuwait in achieving the standards of a healthy environment for students from the point of view of teachers ".

Keywords: **Health Environment Standards, School** principals.



الفصل الأول مشكلة الدراسة وأهميتها

مقدمة:

تعتبر الإدارة المدرسية فرع من فروع الإدارة التعليمية وتهدف إلى تنظيم الأعمال المختلفة التي يمارسها عدد من العاملين في المدرسة من اجل تحقيق هدف معين بأقل جهد وأسرع وقت وأفضل نتيجة.

تغيرت أهداف الإدارة المدرسية واتسع مجالها في الوقت الحاضر، فلم تعد مجرد عملية روتينية تهدف إلى تسيير شؤون المدرسة سيرا رتيبا وفق قواعد وتعليمات معينة تقتصر على العناية بالنواحي الإدارية، بل أصبحت تعنى بالنواحي الفنية وبكل ما يتصل بالتلميذ وبأعضاء هيئة التدريس في المدرسة، وبين المجتمع المحلي، وغير ذلك من النواحي التي تتصل بالعملية التربوية. بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، ويواجه تطوير التعليم وتحديثه في الوقت الحاضر الكثير من التحديات والمتطلبات.

من أهمها وجود إدارة مدرسية عملية حديثة متمثلة في مدير المدرسة الذي يمثل سلوكه القيادي عنصرا حيويا في إدارة وتنظيم مدرسته ومن ثم تتوقف عليه فاعليتها وكفاءتها، وتعتبر الإدارة المدرسية الناجحة حجر الزاوية في العملية التعليمية التربوية فهي التي تحدد المعالم وترسم الطرق للوصول إلى هدف مشترك في زمن محدد وهي التي ترسم الوسائل الكفيلة لمراجعة الأعمال ومتابعة النتائج متابعة هادفة مما يساعد على إعادة

النظر في التنظيمات والأنشطة والتشريعات، وتعديلها أو إعادة النظر في أساليب التنفيذ التي يمكن عن طريقها تحقيق الأهداف المنشودة.

نظراً لما لصحة الفرد من أثر كبير على رقي المجتمع وتقدمه، فقد أولت المجتمعات هذا الجانب الكثير من عنايتها واهتمامها واتخذت التربية أداة لها في ذلك سواء على مستوى الأفراد؛ بتعليمهم وإكسابهم المبادئ والعادات الصحية، أو على مستوى الجماعات؛ برفع ثقافتهم عن طريق البرامج التوعوية والمؤتمرات العلمية، أي أن التربية الصحية قد أصبحت حاجة ملحة وضرورة ماسة لا غنى عنها لأي مجتمع يسعى لتحقيق غاياته وأهدافه.

كما أن المدرسة تتطلب من مدير المدرسة جهداً إضافياً لتوفير بيئة صحية، من خلال تخطيط الأهداف قبل وضعها، وتحديد الإجراءات المناسبة للتنفيذ والمتابعة، ويكون ذلك من خلال المشاركة والمناقشة واللقاءات المتنوعة والمختلفة داخل المدرسة وخارجها، كل هذا بهدف الوصول إلى أهداف المؤسسة التربوية التي يرأسها، وكذلك تفويض الصلاحيات للعاملين معه في المدرسة ليشاركوا في المسؤولية والقيام بأعباء المدرسة والإشراف عليها كي يكون هناك التزام بتنفيذ هذه الاهداف (الدويك، ٢٠١٠).

كما أن لمُديري المدارس دوراً هاماً في المجالات الوقائية العلاجية للصحة المدّرسية، وذلك من خلال القيام بترسيخ مجموعة متكاملة من المفاهيم، والمبادئ، والأنظمة، والخدمات، التّي تهدف بمجموعها إلى تعزيز الوضع الصحي في المدارس، وبالتّالي في المجتمع ككل، من خلال التّركيز على تفعيل مشاركة الطلبة في متابعة الأنشطة، والبرامج

الصحية، ورفع مستوى الوعي الصحي، والبيئي للطلبة والمعلمين، وتحسين الوضع الصحي، والغذائي للطلبة، ومراقبة ذلك من خلال مؤشرات صحية تتمثل بالعمل على تحسين البيئة المدّرسية والمرافق الصحية، ومتابعتها، وتحديد أولويات الاحتياجات الصحية بمشاركة المجتمع المدرسي، ورفع قدرات العاملين في مجال الصحة المدّرسية، وتفعيل دور الشراكة المجتمعية والمؤسسات ذات العلاقة في مجال الصحة المدّرسية (Casey & Christian,).

إن تأمين وسائل السلامة والصحة بالمدّرسة مطلب أساسي لكي تسير العملية التّعليمية سيراً علمياً، وهذه الوسائل لا تأتي من فراغ، بل من جهود الإدارة المدّرسية، ومن أبرز مهام الإدارة المدّرسية نحو السلامة والصحة المدّرسية توفير الإسعافات الأولية في المدّرسة لمساعدة الطلبة في علاج الإصابات الخفيفة والتّي لا تحتاج إلى استدعاء الطبيب، ووضع برنامج لتدريب المعلمين والطلبة على الإسعافات الأولية ، وتوفير الشروط الصحية داخل الفصول الدراسية من إضاءة كافية وتهوية جيدة لكي نقلل فرص انتشار العدوى بين الطلبة، وتوفير المقاعد المناسبة لسن الطلبة لأن الجلسة غير الصحية قد تسبب تقوس للعمود الفقري ويكون ذلك بمدى الالتّزام بالمواصفات الفنية وهو دور رقابي، والتّأكد من توفر وسائل السلامة داخل المدّرسة من خلال التّأكد من التّركيبات الكهربائية وجميع الأسلاك داخل المدّرسة في حالة جيدة ولا خطورة فيها على الطلبة (المرسي ، ٢٠١٤).

ويقع على كاهل الإدارة المدّرسية مسؤولية تغيير النظام الغذائي للطلبة، من خلال العمل الجاد على توجيه الطلبة نحو التّغذية الصحية السليمة، ويمكن للإدارة المدّرسية أن

تقوم بذلك من خلال التأكد من صلاحية المواد الغذائية والمشروبات التي تقدم في المقصف المدرسي، وكذلك الاهتمام بالشروط الصحية للمقاصف من حيث التهوية والإضاءة، والتأكد من وجود شهادات صحية لدى من يعمل في إعداد الطعام وتجهيزه (المرسى، ٢٠١٤).

بوصفي رئيسة قسم لمادة الاقتصاد المنزلي قد لاحظ ان المرافق العامة تختلف من مدرسة الى اخرى ، حيث هناك مدارس مبانيها قديمة تفتقر الى بيئة صحية مناسبة للتعليمات ، حيث يكون المقصف المدرسي مخالف في شروط ومعايير الصحة الملائمة للتعليمات ، خلاف المدارس الجديدة . وبالنسبة لمادة الاقتصاد النزلي تعني مادة عملية تحتاج الى مختبرات للطعمى والخياطه كذلك لوحظ أن هذه المختبرات غير خاضعة لشروط الأمن والسلامة ، وأحياناً في المدارس الجديدة هذه المختبرات غير مجهزة كلياً مما يعيق تحقيق أهداف المادة .

حيث جاءت هذه الدراسة للتعرف الى دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة.

مشكلة الدراسة

يقوم مدير المدرسة بالعديد من المهام والمسؤوليات داخل إطار المدرسة منها تقديم كل ما يلزم من خدمات طبية للطلبة والمعلمين، واختيار المكان المناسب لهذا النشاط وتوفير الأدوات اللازمة إما عن طريق جمع تبرعات لشرائها أو شرائها من الميزانيات المرصودة للمدرسة، أما عن طريق جمع تبرعات لشرائها من الميزانيات المرصودة للمدرسة، أو التعاون مع جمعيات ومؤسسات المجتمع المدني ذات الاختصاص وكذلك المشاركة في تثقيف الطلبة



وأولياء أمورهم وتوجيه الكلمات في المناسبات الخاصة بهذا النشاط (سليم، ٢٠١٦).

ويمكن الحديث عن مسؤولية الصحة المدرسية بأنها مسؤولية مشتركة لا تقتصر على المعلم أو الإدارة في تقديم برامج للصحة بل تمتد تلك المسؤولية للجميع في هذه البيئة، وعلى الرغم من أن التخطيط للتربية الصحية يعتبر من مهام مدير المدرسة، إلا أن الاهتمام بالبيئة الصحية للطلبة عن طريق برنامج مخطط للصحة المدرسية من أقل المهام التي يمارسها مُديري المدارس المتوسطة كما لاحظت الباحثة من خلال عملها كمعلمة في مدارس التعليم العام في دولة الكويت، الأمر الذي يستدعي ضرورة تقعيل برامج الصحة المدرسية. فالصحة هدفاً من الأهداف المهمة التي يسعى المجتمع لتحقيقها ويتحقق هذا الهدف عن طريق التربية الصحية المدرسية التي تستمر خلال أطوار الحياة. من هنا برزت مشكلة الدراسة في محاولة الاجابة عن السؤال الرئيس الآتي: ما دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين؟

اجابت هذه الدراسة عن الأسئلة الاتية:

- ١. ما دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين؟
- ۲. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥= ٥) في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغيرات الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة ؟



أهداف الدراسة:

هدفت هذه الدراسة التعرف إلى الأهداف الآتية:

الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين.

٢. بيان الفروق في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير
 البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغيرات الجنس والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة.

أهمتة الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة في الأمور الآتية:

١. تقديم الحلول التي تساعد في تحسين القابلية المعرفية لدى مديري المدارس في التعرف على متطلبات توفير البيئة الصحية للطلبة.

٢.تعد هذه الدراسة ضرورية وذات أهمية خاصة لكونها من المتوقع أن تخدم الطلبة الذين يشكلون نسبة كبيرة من مجموع السكان

٣.قد يستفيد من هذه الدراسة قسم الصحة المدرسية في وزارة التربية بدولة الكويت لتحسين أدائهم وتفعيله من أجل عمليات المتابعة والتخطيط ولما فيه من فائدة تعود على المجتمع.

٤. تعرضها لأحد الجوانب الهامة من جوانب العملية التعليمية في المدارس وهو جانب
 صحة الطلبة والتي يبني عليها زيادة تحصيل الطلبة أو عكس ذلك.



٥. توضيح نقاط القوة والضعف لمهام إدارة المدّرسة في الجوانب الصحية المتعلقة بالطلبة.

آهمية الموضوع الذي تتناوله من خلال تقديم التوصيات والمقترحات المناسبة في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة لمتخذي القرار في وزارة التربية في دولة الكوبت.

تعريف الاصطلاحية والاجرائية:

استخدمت الباحثة عدد من المصطلحات ترى من الضروري تعريفها، كما يأتي:

- البيئة الصحية: "مجموعة من المفاهيم والمبادئ والأنظمة والخدمات التي تقدم لتعزيز صحة الطلبة في السنوات الدراسية وتعزيز صحة المجتمع من خلال المدارس (أبو رحيم، ٢٠١٢، ٦).
- البيئة الصحية: إجرائياً: مجموعة الإجراءات والخدمات التي يقدمها مدير المدرسة لتوفير البيئة الصحية للطلبة، وتقاس من خلال اداة القياس الاحصائي التي ستعدها الباحثة لهذا الغرض.

حدود الدراسة ومحدداتها:

تتمثل حدود الدراسة ومحدداتها فيما يأتى:

- الحدود الموضوعية: اقتصرت الدراسة على موضوع دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكوبت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة.



- الحدود البشرية: اقتصرت الدِّراسة على عينة من معلمي المدارس المتوسطة بمناطق الفروانية والعاصمة والجهراء التعليمية ببدولة الكويت.
- الحدود المكانية: قمت بطبيق هذه الدراسة على المرحلة المتوسطة في مدارس التعليم العام بمناطق دولة الكويت. (الفروانية، العاصمة، الجهراء)
- الحدود الزمانية: قمت بطبيق هذه الدِّراسة خلال الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي الأول من العام الدراسي ٢٠٢٠/٢٠١٩.
- إن تعميم نتائج الدِّراسة الحالية تم في ضوء صدق وثبات أداة الدِّراسة، ودقة وموضوعية استجابات أفراد عينة الدِّراسة على فقرات أداة الدِّراسة.



الفصل الثاني النظري والدراسات السابقة

أولاً: الأدب النظري

يتناول هذا الفصل الأدب النظري المتعلق بالبيئة الصحية للطلبة ودور الإدارة المدرسية في توفيرها.

مدير المدرسة وأدواره ومهامه

تعد الإدارة المدرسية العمود الفقري في العملية التعليمية التي يعود لها عمليات تطوير وتحسين العملية التعليمية في المدارس من خلال توفير الظروف والإمكانات المادية والمعنوية وتحسين الرضا الوظيفي لجميع العاملين بالعملية التعليمية وخاصة المعلمي الذين يعدون مرتكز أساسي لتطوير عملية التعليم والتعلم، والإشراف على البيئة المدرسية وتوفير متطلباتها المادية والمعنوية (أحمد، ٢٠١٣).

وتأتي أهمية المدرسة من كونها توفر القدر الأعظم من الإعداد الشخصي، والاجتماعي، والثقافي، والمعرفي، والتربوي، الذي يحدد كمياً ونوعياً مدى فعالية خريجيها في مجال الحياة العامة والخاصة مهنياً وتعليمياً (المرسي، ٢٠١٤).

لذا يتوجب توجيه عناية كبيرة للمدرسة، وتوفير كل الإمكانيات والوسائل والسبل التي من شأنها إيجاد مناخ وبيئة تعليمية مناسبة، لحسن سير العملية التربوية وتحقيق أهدافها وأهداف المجتمع، لأن البيئة المدرسية التي تتم فيها عمليتا التعليم والتعلم تؤثر



على أداء وسلوك جميع العاملين في المدرسة من طلبة، ومعلمين، وإداريين، وغيرهم، وحتى يتم فهم هذا التأثير وتشخيصه، ينبغي أن يتم تقويم طبيعة البيئة المدرسية التي تمارس فيها العملية التربوية التعليمية بشكل كامل ومستمر (بشارة، ٢٠١٣).

يُعد مدير المدرسة هو المسؤول الأول في المدرسة وهو المشرف على جميع شؤونها التربوية والتعليمية والإدارية والاجتماعية، وتتمثل مسؤوليات مدير المدرسة في المعرفة التامة بأهداف المرحلة وتفهمها والتعرف على خصائص الطلاب، وتهيئة البيئة التربوية لبناء شخصية الطالب وإكسابه الخصال الحميدة، ومتابعة الإشراف على مرافق المدرسة وتجهيزاتها وتهيئتها، واتخاذ الترتيبات اللازمة لبدء الدراسة وإعداد خطط العمل، والإشراف على المعلمين وزيارة فصولهم، وتقييم أدائهم بدقة وموضوعية، والإسهام في النمو المهني للمعلمين، وتوثيق العلاقة بأولياء أمور الطلاب ودعوتهم للاطلاع على أحوال أبنائهم ومشاورتهم فيما يواجه أبنائهم من مشكلات، وتفعيل وتنظيم الاجتماعات المدرسية، والإشراف على الاختبارات والأنشطة المتنوعة ومتابعتها وفق اللوائح والنظم، وتفقد منشآت المدرسة وتجهيزاتها والتأكد من نظافتها وسلامتها، إلى جانب تقديم التقارير الخاصة بالإنجازات المدرسية (Sarikaya & Erdogan, 2016).

يعد مدير المدرسة هو أحد الجهات الفاعلة الرئيسة في عملية تطوير المدارس، حيث يقوم مدير المدرسة بأكثر الأدوار أهمية في عملية تحسين المدرسة، فيكون مدير المدرسة مسؤولاً عن نوعية التعليم المقدمة لكل طالبٍ في المدرسة، وذلك من أجل تحقيق التحصيل العلمي المتقدم للطلبة، وكذلك تفعيل دور المناقشات المثمرة بين العاملين في



المدرسة لضمان الاستخدام الأمثل للبيانات، وكذلك من خلال إشراك أولياء الأمور في العملية التعليمية، وهذا لأن نفوذ مدير المدرسة يمتد إلى العديد من الوظائف لما له من أهمية خاصة في عملية تحسين المدرسة، مما يؤكد على تطوير الكفاءات الأساسية للقيادة المدرسية الفعالة (المالكي، ٢٠١٤). وهذا ما أكدته دراسة روزمانير ومازوكي (Rosmaniar & Mazuki, 2016) التي توصلت نتائج الدراسة إلى أن القيادة التربوية لها أثر إيجابي كبير على جودة المدرسة في رفع وتحسين مخرجات التعليم.

ويفترض في مدير المدرسة تفقد المبنى المدرسي وأن يتحقق من العناية بمراكز مصادر التعلم داخل المدرسة، والعناية بمرافق الهيئة الإدارية والتدريسية، والعناية بدورات المياه لتكون بشكل لائق ومناسب، وتوفير مقصف بمواصفات مناسبة تسمح بجلوس الطلاب وتناول وجبات الغذاء بشكل جماعي يحقق الألفة والتواصل فيما بينهم، والعناية بالإضاءة والتهوية واختيار الألوان المناسبة للجدران والقاعات لمراعاة الحاجات النفسية للطلبة وفق أعمارهم واحتياجاتهم، وتوفير أماكن وقاعات مناسبة لمزاولة النشاط الثقافي والترفيهي والاجتماعي (القضاة، ٢٠١١).

ومن مهام الإدارة المدرسية في مجال التربية الصحية اتخاذ الإجراءات اللازمة التي تساعد على سلامة محتويات المدّرسة من عبث الطلبة بالمقاعد أو تكسير شبابيك المدّرسة مما قد يلحق الضرر بالطلبة أنفسهم ومبنى المدّرسة واستخدام أساليب وقائية وعلاجية مبكرة من حيث أسلوب التّعامل المناسب، والقيام بتفقد الأثاث المدرسي ومدى ملائمته لشروط السلامة والصحة، وتوفير شفاطات هواء في الحجرات الضيقة لكي تعمل

على تجديد الهواء، وتزويد المدّرسة بأجهزة إطفاء الحريق، ويكون المدير مسؤولاً عن توفير المعلومات للعاملين عن كيفية استخدام هذه الأجهزة, والمحافظة عليها وصيانتها بشكل مستمر، وعلى مدير المدّرسة المحاولة على جعل موقع دورات المياه بعيدًا عن الفصول الدراسية والمقاصف، وخصوصًا في المباني المستأجرة والتّي تحتاج إلى إضافة دورات مياه جديدة ويكون التّعاون هنا بين مدير المدّرسة والمهندس المختص لذلك (السبول، ٢٠١٤).

دور المعلم في التربية الصحية المدرسية

يعتبر المعلم الأداة الهامة في التربية الصحية المدرسية لأنه قائد العملية التربوية، فعليه تقع المسئولية في تربية التلامي ذ تربية صحية من خلال تعديل سلوكهم الصحي الذي يؤدي إلى رفع مستوى الوعي الصحي، وكانت المسئولية المتعلقة بصحة الطالب وثقافته الصحية غالبا ما تقع على الأهل، وأحيانا على الأطباء والطاقم التمريضي من دوائر الصحة العامة ومن مجموعات التطوع الصحي، مما غيب دور المعلم بالرغم من أن هيعتبر نفسه غير مسئول عن اتجاهات الطلاب بطريقة سلوكهم الصحي، إلا أن المعلم يعتبر من أهم عناصر الفريق الصحي، ويجب أن يشارك مشاركة فعالة في تنمية الوعي الصحي بين الطلا (الانصاري، ٢٠١٥).

ويرى (محمود، ٢٠١١) أن دور المعلم في رفع مستوى الوعي الصحي يتمثل في الجوانب التالية:-

تزويد الطلبة بالمعلومات الصحية وتوجيه هم داخل الفصل وخارجه لممارسة العادات الصحية السليمة.

١-الاكتشاف المبكر لأي تغيرات صحية تظهر على الطلاب أو لأعراض الأولية
 للأمراض مثل ارتفاع درجة الحرارة.

٢- الإشراف الصحى على الطلبة داخل الفصول لمراقبة نظافتهم الشخصية

٣-ملاحظة نظافة حجرة الفصل وتهويتها وحسن اضاءتها مع شرح أهمية هذه
 الملاحظات بالنسبة لصحة الإنسان

٤-تشجيع الطلاب على الاطلاع في الكتب والكتيبات الخاصة بموضوع التربية
 الصحية.

٥-تشجيع الزيارات والرحلات العلمية للمؤسسات والمرافق الصحية ومصاحبة الطلبة في هذه الزيارات ان كل أستاذ دور في نشر الوعي الصحي وزيادة التثقيف والمشاركة في التخطيط للبرامج والنشاطات المتعلقة بالصحة، والسلامة في محاولة طرح أفكار جديدة ودمج المنهج.



تصل إلى ربع عدد السكان ، وتوفر المدرسة فرصة كبرى للعناية بالصحة في هذه الفئة .

٢- يمر كل أفراد المجتمع بكل فئاته بالمدرسة، حيث تتوفر الفرصة للتأثير فيهم
 وإكسابهم المعلومات ووتويدهم على السلوك الصحي

٣-هذه المرحلة من العمر مرحلة نمو للطفل وتطور ونضج وتحدث خلالها الكثير من التغيرات الجسمية والعقلية والاجتماعية والعاطفية ولا بد أن تتوفر للطالب في هذه السن المؤثرات الكافية لحدوث هذه التغيرات في حدودها الطبيعية.

٤ - في ظروف المدارس وفي السن المدرسية يكون الأطفال أكثر عرضة للإصابة بالأمراض السارية والمعدية كما أنهم أكثر عرضة للإصابات والحوادث .

وبالصحة بصفة خاصة ويحتاجون إلى جو تربوي يساعد في اكتساب هذه العادات كما توفر المدرسة جواً مناسباً لتعديل السلوكيات الخاطئة.

أهداف البيئة الصحية للطبة:

تهدف أنشطة وبرامج الصحة المدرسية إلى :- (شافي، ٢٠١٠)

- تقويم صحة الطلاب بالتعرف على المؤشرات الصحية لصحة الطلاب في كافة المجالات .



- حفظ صحة الطلاب والمؤشرات الصحية ضمن المستوى المطلوب، و تعزيز صحة الطلاب.

أما الأهداف التفصيلية لأي منظومة تعنى بالصحة المدرسية فينبغي أن تشمل ما يلى :- (المنيف، ٢٠١٢)

- العاملين في المجال التربوي والصحي بأولويات المشكلات الصحية
 في السن المدرسية.
- ٢) إكساب القائمين على الصحة المدرسية مهارات التخطيط والتنفيذ والتقويم
 لبرامج الصحة المدرسية.
- ٣) إكساب العاملين في المجال التربوي الصحي القدرات والمهارات اللازمة
 للاكتشاف المبكر للمشكلات الصحية.
 - ٤) تزويد العاملين في المدرسة بمهارات التوعية الصحية بالمدرسة.
- معاونة الطلاب والتربويين والعاملين الصحيين في مراقبة وتحسين البيئة
 الصحية المدرسية.
- تقديم الخدمات الصحية التي تقوّم وتحفظ وتعزز صحة الطلاب والمجتمع المدرسي.
 - ٧) التنسيق مع الجهات الصحية الأخرى في تقديم الخدمات العلاجية المتقدمة.



تطور أنظمة البيئة الصحية للطبة: - (الدويك، ٢٠١٠)

- ١) بدأت الصحة المدرسية بداية علاجية من حيث الهدف والمحتوى.
- ۲) بدأت في التحول إلى توفير الخدمات الوقائية مثل مكافحة العدوى و إعطاء
 التطعيمات وإجراءات التعامل مع الأمراض المعدية .
- ") انتقلت إلى من الاعتماد على الأطباء وهيئة التمريض السريري إلى فئات متخصصة ولكنها أقل تأهيلاً مثل المشرف الصحي والزائر الصحي والمثقف الصحي وممرض الصحة المدرسية وفني صحة الفم والأسنان.
- ٤) تزايد الاهتمام بتقديم خدمات تعزيز الصحة والوقاية الأولية من الأمراض المنتشرة في المجتمع .
- م تحولت الخدمات المقدمة في الصحة المدرسية من التعامل مع المشكلات الجسدية إلى المشكلات السلوكية ومحاولة الحيلولة دون اكتساب الطلاب السلوكيات الصحية السلبية كالتدخين وإدمان المخدرات والممارسات الجنسية المحرمة .
- 7) انتقلت أعمال الصحة المدرسية من العيادات والمستشفيات إلى داخل المؤسسات التعليمية والتربوية وإلى المدرسة .
- الصحة المدرسية من الاقتصار على كونها وظيفة للأطباء والممرضين والطاقم السريري ليشترك في مهامها أفراد الأسرة التربوية مع التركيز بالذات على دور المعلم .



٨) تحولت الصحة المدرسية من كونها مسؤولية مؤسسة أو إدارة واحدة إلى عمل تنسيقي تتضافر فيه الجهود بين كل الجهات المعنية ، وهذا توجه متنامي على مستوى العالم، إلا أنه أكثر تبلوراً في الدول المتقدمة صناعياً ، فقد عقدت الجمعية الأمريكية للصحة المدرسية مؤتمرها السنوي الثالث والسبعين تحت شعار : " التعاون : الكلمة المختارة للقرن الواحد والعشرين " .

مبررات التحول الوقائي للبيئة الصحية للطبة:

يرجع السبب وراء التركيز على الدور الوقائي للصحة المدرسية وإشراك الأنظمة التربوية في أنشطة الصحة المدرسية إلى الأسباب الآتية: (أبو رحيم، ٢٠١٢)

- تحسن إمكانات المؤسسات العلاجية وتطورت تقنياتها، بحيث أصبحت تغطي الجانب العلاجي وتترك للأنظمة التعليمية التركيز على الدور الوقائى .
 - تزايد إدراك القائمين على الخدمات الصحية لأهمية الوقاية .
- الفئة المستهدفة من الخدمات الصحية المدرسية (طلاب المدارس) هي فئة سليمة جسدياً في الأساس وتندرج مشكلاتها الصحية تحت المشكلات السلوكية .
- تغير الدور التقليدي للمدرسة ، فقد تغير دورها كمصدر للمعلومات ، حيث أصبحت مصادر المعلومات متنوعة وسهلة التداول وأصبح دور المدرسة يركز على التربية وإكساب السلوكيات والمهارات التي تحضر الإنسان للحياة .



- ارتفاع مستوى توقعات المجتمع وبقية القطاعات لما يجب أن يقدمه القطاع التعليمي للمجتمع من تربية صحية لهذه الفئة العمرية المهمة
- نجاح العديد من نماذج الخدمات الصحية الوقائية المقدمة من خلال المدارس ، حيث أدت إلى تغييرات ملموسة في معدلات الإصابة وتقليل كلفة العلاج .
- تشبع تخصصات الطب الوقائي الفرعية والعلوم المساندة مثل التوعية الصحية وعلوم التغذية والإحصاء الحيوي وصحة الفم والأسنان، وتوفر المزيد من الكوادر في هذه المجالات .
- تزايد نسب الإصابة بالأمراض المزمنة بالرغم من زيادة المصروفات على علاج هذه النوعية من الأمراض .
- ارتفاع الكلفة الاقتصادية للخدمات العلاجية بالرغم من تناقص الموارد المالية ، وركود الاقتصاد .
- ازدواجية مصادر تقديم الخدمات العلاجية (الصحة المدرسية ، الجهات الصحية الأخرى التي تقدم الخدمات الصحية العلاجية بصورة مطلقة) كثيرا ما يؤدي سوء استخدام الخدمات العلاجية والاستفادة منها بالإضافة إلى إهدار الكثير من الإمكانيات العلاجية وبالتالي إهدار ثروات البلاد .

خدمات البيئة الصحية للطبة :- (القضاة، ٢٠١١)

أ - الخدمات العلاجية: -

- الكشف المبدئي على الطلاب المستجدين.
 - وتصديق الإجازات .
 - · الكشف على المرضى وعلاجهم .
- · الإشراف الصحى على لجان الامتحانات .
- · الإشراف الصحي على الأنشطة والمناسبات والتجمعات الرياضية والكشفية

للطلاب.

ب- الخدمات الوقائية :- (الأنصاري، ٢٠١٥)

- · التطعيمات التنشيطية والموسمية وعند دخول المدارس .
- · مراقبة المقاصف المدرسية ومتابعة الاشتراطات الصحية فيها .
 - · مراقبة البيئة المدرسية .
- · تقديم الأنشطة التوعوية من محاضرات ونشرات الصحية وبرامج .
 - · الإشراف على جماعات الهلال الأحمر والصحة المدرسية .
 - المشاركة في المناسبات الصحية الدولية والإقليمية والمحلية .



الاستراتيجيات :- (الأنصاري، ٢٠١٥)

- التركيز على الخدمات الوقائية وعلى رأسها التوعية الصحية .
- انطلاق الأنشطة والبرامج من المدرسة وليس من الوحدات الصحية .
- إشراك الأسرة التربوية في صحة الطلاب مع التركيز على دور المعلم .
 - إشراك أسرة الطالب في التوعية وتعديل السلوك الصحي.
- الاستفادة من مقدمي الخدمات الصحية الآخرين وإشراكهم في أنشطة الصحة المدرسية .
 - إشراك القطاع الخاص في تصميم وتمويل برامج الصحة المدرسية .
- ترشيد الدور العلاجي بالتنسيق مع وزارة الصحة ودعم هذا الدور في الظروف الخاصة .
- الاستفادة من الخبرات والموارد المتاحة داخل وخارج نظام التعليم ، ومن المنظمات الدولية في تتفيذ برامج الصحة المدرسية .
 - تحديث القوى العاملة وتزويدها بالكوادر والمهارات ذات الطابع الوقائي .

الرؤية المستقبلية :- (الغرباوي ، ٢٠١١)

- تحديد مشرف صحي في كل مدرسة، يتولى التنسيق لخدمات وبرامج الصحة المدرسية.



- دعم نظام الصحة المدرسية مركزياً وطرفياً بالكوادر التربوية.
- التنسيق مع بقية مقدمي الخدمات العلاجية للتعامل مع الحاجات العلاجية للطلاب ومنسوبي التعليم.
- تحويل الوحدات الصحية إلى مراكز للإشراف على برامج وخدمات الصحة المدرسية.
- تحويل الوظائف الصحية إلى كوادر وقائية تخطط للبرامج الوقائية في المدارس وتشرف على تنفيذها وتقويمها .
- استغلال بعض المخصصات المالية التي تصرف على التموين الطبي (أدوية ... وغيرها) لتمويل البرامج الوقائية
- تحوير أنظمة المعلومات الصحية وتقويم الأداء في الوحدات من إحصاءات على علاجية عن المراجعين والمرضى إلى نظام لمراقبة المؤشرات الصحية في المدارس على مستوى وطني ، مثل مؤشرات الحالة الغذائية كالطول والوزن ، ومؤشرات بعض الأمراض الأخرى الأكثر انتشاراً كتسوس الأسنان ، ومؤشرات بعض المشكلات السلوكية المتعلقة بالصحة كالتدخين ، ومؤشرات المشكلات المتعلقة بالتحصيل الدراسي والتعليم .

مبررات الاهتمام ببرامج البيئة الصحية للطبة :- (عيساوي، ٢٠١١)

١) الصحة المدرسية واسعة الاهتمامات وتتناول موضوعات كبيرة وواسعة



ومتشبعة مما يدعو إلى برمجة هذه الاهتمامات في برامج محددة الأطر والأهداف.

- مفهوم برامج الصحة المدرسية مفهوم مرن يمكن من خلاله معالجة شتى
 المشكلات التي تثبت أولوياتها من بين الاهتمامات الصحية.
- "الفروري برمجة الأفكار وبلورتها والتخطيط جيداً ليسهل تبنيها وتسويقها.
- يمكن اللجوء إلى برامج الصحة المدرسية كمرحلة انتقالية لتحول الخدمات الصحية المدرسية من نمطها العلاجي السائد إلى نمط وقائي منشود ، فنجاح برنامج ما من برامج الصحة المدرسية يمهد لتغيير السياسات المعمول بها بطريقة علمية .
- أسر الطلاب ومنسوبو الأسرة التربوية في حاجة ماسة للتدريب والتعريف بالصحة المدرسية، ويتحقق ذلك من خلال مشاركتهم في أحد برامجها ، مما يؤدي إلى جذب انتباههم واستقطاب اهتمامهم .

المكونات الاساسية البيئة الصحية للطبة (عيساوي، ٢٠١١)

أولا: التربية الصحية

*تعنى مجموعة الأنشطة التي تقدم بطريقة مدروسة في إطار واضح بهدف تغيير ثلاث جوانب في الفئة المستهدفة (المعرفة - الاتجاه - السلوك).



* مواصفات التربية الصحية المثالية: (السباعي ، ٢٠١٢)

أ- تركز على:

- . الظروف والسلوكيات التي تعزز الصحة، والتي تعيق الصحة
- . المهارات اللازمة لتطوير السلوك الصحي، وإيجاد مناخ معزز للصحة
- . المعرفة والاستعداد والمعتقدات والقيم المرتبطة بالسلوك الصحى وتدعيمه.
 - . تقديم القدوة في ممارسة المهارات والسلوكيات الصحية.

ب-تكون شاملة ، بمعنى أنها:

- . تنظر إلى الصحة من منظور شامل (الصحة كما عرفتها منظمة الصحة العالمية)
- . تستغل كل الإمكانات المتاحة للتثقيف الصحي (رسمية وغير رسمية ، تقليدية وغير تقليدية)
 - . تحرص على تناغم الرسائل الصيحة .
 - . تمكن الطلاب من تحسين الظروف بما يدعم الصحة المدرسية
 - . تنشط التفاعل بين المدرسة والمجتمع والأسرة والخدمات الصحية المحلية
 - . تعمل على تحسين البيئة المدرسية والحفاظ عليها .

ج- تكون أكثر فاعلية إذا:



- . أجريت في بيئة داعمة
- . كانت متناغمة مع الظروف البيئية والاجتماعية والثقافية للفئة المستهدفة
- . أشركت الطلاب والمعلمين والآباء في تحمل مسؤولياتهم تجاه صحتهم وصحة أسرهم والمجتمعات التي يعيشون فيها
 - . حرصت على مخاطبة الجيل الجديد الذي لم يدخل المدارس بعد

ثانياً - البيئة المدرسية: (السباعي ، ٢٠١٢)

* لا تنفصل البيئة المدرسية عن بيئة المجتمع الموجودة فيه .

*للبيئة المدرسية دورها المؤثر سلباً أو إيجاباً في صحة الطلاب، وفي جعلهم يفعِّلون كل قدراتهم الكامنة .

*من الصعب تربية الطلاب على مبادئ التربية الصحية في المدرسة بصورة فعالة في بيئة مدرسية غير صحية .

*تنقسم البيئة بصفة عامة (وكذلك البيئة المدرسية) إلى بيئة حسية وبيئة معنوية :

البيئة الحسية: تشمل الموقع والمباني المدرسية - الأثاث والمعدات - والمرافق الرياضية - المياه والصرف الصحي إصحاح البيئة المدرسية ... وغير ذلك . (السباعي ، ٢٠١٢)

البيئة المعنوية: تشمل التكوين الاجتماعي والنفسي للمدرسة كمنظومة تعزز الصحة لدى الطلاب، ويشمل ذلك التخطيط الجيد لليوم الدراسي – العلاقات الإنسانية (بين



الطلاب فيما بينهم ، وبين الطلاب من جهة ومعلميهم من جهة أخرى) – النظام الإداري ثالثا : الخدمات الصحية

*يقصد بها الخدمات المتعلقة بالصحة والمرض وتنقسم إلى : (مراد ، ٢٠١٠) الخدمات الوقائية : وتشمل الوقاية من الأمراض والمشكلات الصحية الشائعة في المجتمع المدرسي (التطعيمات والعزل الصحي)، وتقديم الإسعافات الأولية عند الضرورة ، وخدمات الاكتشاف المبكر للمشكلات الصحية والتدخل المبكر الممكن لعلاجها ، وإحالتها إلى الخدمات العلاجية المختصة ومتابعة الحالات و التعامل مع الحالات الصحية المزمنة والخدمات العلاجية : وتشمل الكشف الطبي على المصابين بأمراض حادة أو مزمنة وعلاجهم (مراد ، ٢٠١٠)

*يتم تناول الخدمات الصحية في إطار المفهوم والتعريف الشامل للصحة كما عرفتها منظمة الصحة العالمية على أنها حالة من التكامل الجسدي والنفسي والاجتماعي وليست مجرد غياب المرض أو الاعتلال .

* يوجد تداخل كبير بين الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية .

ربعاً: الصحة النفسية والإرشاد

- * ينبغي تناول الخدمات الصحية النفسية والإرشاد النفسي في إطار المفهوم الشامل للصحة النفسية ، على أنها امتلاك القدرات والمهارات التي تمكن الفرد من التعامل مع التحديات اليومية بالشكل المناسب . (مراد ، ٢٠١٠)
- *تشمل خدمات الصحة النفسية والإرشاد -كل الخدمات والبرامج المنفذة في المدرسية في جانب الوقاية والاكتشاف المبكر للمشكلات النفسية الشائعة في السن المدرسية .
- *ينبغي أن لا تقتصر مثل هذه الخدمات على الحالات السلوكية التي تؤثر على تحصيل الطالب أو سير التعليم في الفصل والمدرسة، بل ينبغي أن تشمل كل الطلاب ، وبفعاليات يشترك فيها أكبر عدد ممكن من المعلمين إن لم يكن كلهم .
- * من غير المنطقي الانتظار حتى تظهر المشكلات السلوكية والنفسية في سن المراهقة (قد يصعب علاجها)، بل يجب المبادرة بالوقاية منها مبكراً، ومن خلال آليات تربوية صحية مبتكرة تبدأ في سن مبكرة، بين طلاب المدارس الابتدائية، وذلك إضافة إلى خدمات الدعم والإرشاد والتوجيه النفسي والاجتماعي.

خامساً: الاهتمام بصحة العاملين

- *تكتمل الشمولية المطلوبة في تعزيز الصحة في المدارس عندما تشمل صحة العاملين في المدارس من معلمين ومسؤولين وإداريين . (بشارة، ٢٠١٣)
 - *للكادر المدرسي خصوصية في نوعية المشكلات الصحية التي ينبغي الاهتمام بها



مقارنة بالمشكلات الصحية لدى الطلاب (ومن أهم هذه المشكلات: الأمراض المزمنة مثل داء السكري، السمنة، ارتفاع ضغط الدم، اختلال دهون الدم، دوالي الساقين، بعض أمراض العيون، أمراض الفم والأسنان وغيرها).

*تشمل الخدمات الصحية للعاملين الوقاية من المشكلات الصحية ذات الأولوية لهذه الفئة العمرية ، والتدخل المبكر ، والإحالة للخدمات العلاجية ، ومراعاة الظروف الصحية الخاصة .

سادساً: التغذية وسلامة الغذاء

يسود في بعض الأوساط التربوية وبين أولياء الأمور اعتقاد مفاده أن المقصف المدرسي يجب أن يقدم وجبة غذائية متكاملة ، وهذا يتنافى مع أسس التغذية السليمة ، حيث أن وجبة الإفطار ذات أهمية كبيرة جداً وأن مكانها الطبيعي هو البيت وليس المدرسة .

ينبغي أن ينظر إلى المقصف كمكان لتقديم وجبة تكميلية خفيفة ،وليس مكاناً لتقديم بديل عن وجبة الإفطار .

نعني بالتغذية المدرسية وسلامة الغذاء كل الخدمات المتعلقة بالتغذية،وينبغي أن تشمل التدابير الصحية الغذائية بالمدرسة ما يلي: (بشارة، ٢٠١٣)

١- مراقبة المقصف المدرسي من حيث البنية والمحتوى ومراقبة صحة العاملين في تحضير الطعام وتداوله.



٢- مراقبة ما يتاح للطلاب من أطعمة داخل المدرسة (سواء التي يقومون بشرائها من المقصف المدرسي أو التي يحضرونها من بيوتهم) أو خارجها من قبل باعة جائلين وغيرهم ، والوقاية من التسمم الغذائي .

٣-رفع مستوى الوعي الغذائي في المجتمع المدرسي ، وتوصيل الرسائل الصحية إلى أولياء أمور الطلاب وأسرهم .

سابعاً: التربية البدنية والترفيه (Jeanine, P. & Didier, J. 2010). سابعاً

- * التربية البدنية ليست ترفأ ، ولكنها ضرورة تربوية وصحية (نفسية وجسدية) واجتماعية *هناك ارتباط وثيق ببين التربية البدنية والتحصيل الدراسي .
- * مواصفات التربية البدنية المدرسية المثالية: . (Jeanine, P. & Didier, J. 201 •). على مدى الحياة من منطلق الوعي بمردودها يتم تناولها من حيث كونها عادة تمارس على مدى الحياة من منطلق الوعي بمردودها الصحي ، ولا يتم تناولها في إطار المنافسات الرياضية التي تتطلب مهارات عالية .

٢- تهدف إلى رفع مستوى اللياقة البدنية والنفسية للطلاب ، وإيجاد فرصة للترفيه عن الطلاب وتشجيع المشاركة الاجتماعية بين الطلاب والمعلمين ، دون أن تزيد من التنافس بينهم أو تسيء إلى البيئة النفسية في المدرسة .

ثامناً: الاهتمام بصحة المجتمع المجاور

* لا تنفصل القضايا المتعلقة بالصحة في المدرسة عن المجتمع .



* يجب النظر إلى المدرسة كفرصة لتعميق الانتماء إلى المجتمع لدى الطلاب ، وكأداة للتغيير في المجتمع ، ومنها تنطلق الخدمات والأنشطة المتعلقة بالصحة لإحداث التغيير الإيجابي في صحة المجتمع ، ومن أمثلة هذه الخدمات:

قيام المدرسة بنشاط صحي في المجتمع المحيط يتناول قضية مثل إصحاح البيئة ، أو الوقاية من الحوادث والإصابات ، أو الدعوة إلى النشاط البدني والرياضة بين أفراد المجتمع المحلى ... وغير ذلك .

* تنبع أهمية علاقة المدرسة الصحية بالمجتمع من الحقائق التالية : (Mortimore, تنبع أهمية علاقة المدرسة الصحية بالمجتمع من الحقائق التالية : 2017).

 ١- تحوي المدرسة طلاباً هم عينة ممثلة للمجتمع بكل مؤشرا ته الصحية (يمثلون ربع السكان تقريباً).

٢- السن المدرسية فرصة للاكتشاف المبكر للمشكلات الصحية (وغير الصحية) السائدة في المجتمع وعلاجها .

٣- المدرسة فرصة كبيرة وغير مستغلة للوقاية من المشكلات الصحية الموجودة
 في المجتمع.

٤- المدرسة فرصة للتأثير في السلوكيات الصحية على مستوى الطلاب، وعلى مستوى المجتمع كله .



*على المرشد الصحي الاحتفاظ بقائمة بالجهات الصحية وغير الصحية الفاعلة في المجتمع (وخاصة في محيط المدرسة) والتي يجب توثيق الصلات بها وتبادل الزيارات معها مثل:

المراكز الصحية والمستشفيات- المزارع الإنتاجية - الدفاع المدني- مرافق الصناعات الغذائية- النوادي الصحية - إدارة المرور - البلديات - الشرطة - الهيئات الخاصة بالبيئة والحفاظ عليها .. وغير ذلك

*لا يتحقق النجاح في الصحة المدرسية بنجاح هذه العناصر بصورة منفردة بل يتحقق من خلال تناول منظم ومتناسق لهذه العناصر الثمانية .

دوافع الاهتمام بالتربية الصحية لطلاب المرحلة المتوسطة:

هناك العديد من الأسباب التي تدعو إلى الاهتمام بالتربية الصحية لطلاب المرحلة الأساسية كما أوردها (الغرباوي: ٢٠١١) نذكر منها ما يلي:

- ۱- یشکل التلامیذ قطاع کبیرا لمجتمع قد یصل إلی أکثر من ۲۰% من مجموع السکان
- ٢- تمثل فترة الطفولة حجر الأساس ،والعمود الفقر ي لبناء الفرد فيما بعد،لذلك وجب إعطاؤها رعاية خاصة، وتوفير المناخ الصحي الملائم لهذه الفترة فهي فترة بناء شخصية الفرد
- ٣-. يتعرض الطفل خلال فترة طفولته للعديد من المشاكل التي تؤثر بشكل أو بآخر على حياته فيما بعد؛ لذلك وجب رعايته خلال هذه الفترة ، عطاؤه العناية اللازمة صحيا ، ونفسياً



- 3- تتميز فترة الطفولة بنموها السريع بدنيا وعقليا لذلك كان ضروري تقديم الرعاية اللازمة والمناسبة لكل فترة من فترات النمو (الغرباوي ، ٢٠١١) وأضاف (الأمين : ٢٠١٤) العديد من الأسباب نذكر منها :-
- 1- تتميز فترة الطفيلة ايضا بحساسيتها وشدة تأثرها بالعوامل البيئية المحيطة وسوء ً التغذية؛ لذا كان من الواجب تهيئة مناخ صحي ملائم للطفولة فهي الأساس الذي في صلاحه صلاح للأفراد فيما بعد .
- ٢- كثيرا ما يتعرض طلاب المدارس لخطر انتشار الأمراض المعدية لذلك فإن من الضروري تعويدهم على العادات الصحية السليمة منذ سن مبكرة ، إلى جانب تقديم الخدمات الصحية المختلفة لهم،كالتطعيم والعلاج .
- ٣-كثيرا ما يتعرض التلاميذ أيضا للإصابات نتيجة كثيرة الحركة واللعب،لذلك
 يجب توفير الإسعافات الأولية لهم داخل المدرسة
- ٤- إن الأطفال الذين يتمتعون بصحة جيدة أقدر على اكتساب المهارات المختلفة، فالعقل السليم في الجسم السليم (الأمين ، ٢٠١٤).

دور الإدارة المدرسية في توفير البيئة الصحية في المدرسة

دور إدارة المدرسة في النواحي الصحية يذكر: مساد (٢٠١٥) في هذا الصدد أن إدارة المدرسة في النواحي الصحية:

- ١- متابعة الطلبة التي تكون واضحة عليهم حالات مرضية.
 - ٢- تكوين جمعيات الإسعافات الأولية.



- ٣- نشر الوعي الصحي بين الطلبة.
- ٤- عرض الأفلام الصحية وتوعية الأهالي بالقواعد الصحية الواجب إتباعها اتجاه أبنائهم.
 - ٥- الاشراف على التغذية الصحية المدرسية بشكل سليم.
 - ٦- الأشراف على النظافة ووسائل السلامة داخل المدرسة.
 - ٦- الاهتمام بالم ا رفق المدرسية واستكمال صيانتها بشكل دائم.

وبما أن الدا رسة الحالية سوف تركز على مهام كافة العاملين في المدرسة المتعلقة بالنواحي الصحية فإنها ستتعرض أربعة مجالات من الجوانب الصحية في المدرسة وتشارك الباحثة مساد (٢٠١٥) في المجالات الصحية التي تلعب لمدرسة دور في تفعيلها والتي تعتبر من الأهداف الأساسية للتربية الصحية المدرسية وتوضيح دور مدير المدرسة فيها-:

- ١- وسائل السلامة والأمان.
 - ٢ التغذية الصحية.
 - ٣- التثقيف الصحي.
 - ٤ النظافة العامة .

وسوف يتم تناول هذه الجوانب على النحو الأتى:



أولاً: مهام الإدارة المدرسية تجاه وسائل السلامة والأمان بالمدرسة-:

إن تأمين وسائل السلامة والصحة بالمدرسة مطلب أساس لكي تسير العملية التعليمية سيراً علمياً، وهذه الوسائل لا تأتي من فراغ ، بل من جهود الإدارة المدرسية، ومن أبرز مهام الإدارة المدرسية نحو السلامة والصحة المدرسية ما يلي-:

(Bolman, L. G., & Deal, 2008)

- ١- توفير الإسعافات الأولية في المدرسة لمساعدة الطلبة في علاج الإصابات الخفيفة والتي
 لا تحتاج إلى استدعاء الطبيب.
 - ٢- وضع برنامج لتدريب المعلمين والطلبة على الإسعافات الأولية.
- ٣-توفير الشروط الصحية داخل الفصول الدراسية من إضاءة كافية، وتهوية جيدة، لكي
 تقلل من فرص انتشار العدوى بين الطلبة.
- ٤- توفير المقاعد المناسبة لسن التلاميذ لأن الجلسة غير الصحية قد تسبب تق وص
 للعمود الفقري، ويكون ذلك بمدى الالت ا زم بالمواصفات الفنية وهو دور رقابي.
- ٥-عند إصابة التلميذ بمرض أو لاحظ المعلم عليه أع ا رض المرض في الفصل أو في طابور الصباح، يحول للوحدة الصحية لعلاجه، وفي هذه الحالة تخصص بطاقة لكل طالب يسجل فيها كل ما يصدر بشأنه من تقارير طبية.
- 7- التأكد من توفر وسائل السلامة داخل المدرسة، من خلال التأكد من التركيبات الكهربائية وجميع الأسلاك داخل المدرسة في حالة جيدة، ولا خطورة فيها على الطلبة.



- ٧- التأكد من خلو التلميذ من الامراض المعدية عند تسجيله في المدرسة.
- ٨-الاهتمام بالأنشطة داخل المدرسة وخصوص أ الب ا رمج الرياضية، والتي تعتبر
 عامل مهم في رعاية التلاميذ.
- 9-اتخاذ الاجراءات اللازمة التي تساعد على سلامة محتويات المدرسة من عبث التلاميذ بالمقاعد، أو تكسير شبابيك المدرسة، مما قد يلحق الضرر بالتلاميذ أنفسهم، ومبنى المدرسة، واستخدام أساليب وقائية وعلاجية مبكرة من حيث أسلوب التعامل المناسب.
- ۱۰ القيام بتفقد الأثاث المدرسي، وملائمته لشروط السلامة والصحة) المنيف،
 ۲۰۱۲)
- ١١ توفير شفاطات هواء في الحجرات الصفية لكي تعمل على تجديد الهواء (الجبر، ٢٠١١)
- 11- تزويد المدرسة بأجهزة إطفاء الحريق، ويكون المدير مسئ ولا عن توفير المعلومات للعاملين عن كيفية استخدام هذه الأجهزة، والمحافظة عليها وصيانتها باستمرار (المرسى، ٢٠١٤)
- 17 على مدير المدرسة المحاولة على جعل موقع دو ا رت المياه بعيدًا عن الفصول الدراسية والمقاصف، وخصوصًا في المباني المستأجرة والتي تحتاج إلى إضافة دورات مياه جديدة ويكون التعاون هنا بين مدير المدرسة والمهندس المختص بذلك.



ثانيًا: مهام الإدارة المدرسية تجاه التثقيف الصحى المدرسى:

هناك مهام كبيرة تقع على جميع العاملين في المدرسة من خلال التوعية الصحية للتلاميذ، حيث يعتبر التثقيف الصحي مهم جداً لتوعية التلاميذ للوصول إلي مجتمع صحى سليم فعملية التنشئة والتثقيف تبدأ من المراحل العمرية الأولى للتلاميذ.

تعريف التثقيف الصحى-:

تقديم المعلومات والبيانات والحقائق الصحية التي ترتبط بالصحة والمرض لكافة أف ارد المجتمع، بهدف الإرشاد والتوجيه، وذلك للوصول إلى الوضع الذي يصبح فيه كل فرد مستعدًا للتجاوب مع الإرشادات الصحية (المرسى، ٢٠١٤)

أهداف التثقيف الصحى:

تعددت الأهداف الخاصة بالتثقيف الصحي ومنها ما ذكره من أهداف التثقيف الصحي كما حددتها منظمة الصحة العالمية وهي: (شافي ، ٢٠١٠)

أ - التأكيد على أهمية الصحة كمصدر قوة للمجتمع.

ب - إمداد المجتمع بالخب ا رت والمعلومات لمساعدتهم على حل مشاكلهم الصحية بأنفسهم.

ج- رفع تطوير الخدمات الصحية .(شافي، ٢٠١٠)

وقد ذكر السباعي (٢٠١٢) بأن التثقيف الصحي يهدف إلى مساعدة الافراد على ادراك ما يمكن أن يفعلوه لحل مشاكلهم الصحية باستخدام إمكانياتهم، (عيساوي ، ٢٠١٢)



وأضاف (مراد ، ۲۰۱۰) أهدافًا للتثقيف الصحي ويرى ضرو رتها للفرد والمجتمع نذكر منها ما يلى:

١- إرشاد الأف ا رد إلى السلوك الصحي في حياتهم، وحثهم على الامتناع ،والابتعاد عن أي عمل يضر بصحتهم، وصحة الآخرين.

٢-حث افراد المجتمع على حماية أنفسهم من الأوبئة والامراض المعدية.

٣-تقديم المعلومات اللازمة لجميع افراد المجتمع للتعرف على الامراض المنتشرة في البيئة،وكيفية انتشارها،وطرق الوقاية منها

دور وزارة التربية الكويتية في توفير البيئة الصحية للطلبة

باشرت وزارة التربية الكويتية منذ مدة بإنشاء مدارس ذات مواصفات عالية أو دولية للمبنى المدرسي ومرافقه المختلفة لما له من أثر في إنجاح العملية التعليمية، وعلى مدير المدرسة صيانة هذه المرافق بشكل مستمر من خلال تشكيل لجنة دائمة من بعض العاملين معه بالمدرسة لمتابعة أعمال الصيانة وجعل المرفق المدرسي جاهزاً لخدمة العاملين والطلبة، كذلك على إدارة المدرسة حث العاملين والطلبة على المحافظة على مرافق المدرسة باستمرار ومحاسبة من يسهم في إتلافها أو تعطيل الاستفادة المثلى لها وهذا لا يتأتى إلا بوجود أفراد مسؤولين يتابعون جاهزية أو جهوزية هذه المرافق (سبتي،

وجاء اهتمام وزارة التربية بدولة الكوبت في طلبة المرحلة الإبتدائية من خلال



التركيز على تنمية الاتجاهات الإيجابية نحو الصحة حيث حددت وثيقة المرحلة الإبتدائية من أبرز أهداف المرحلة الإبتدائية تنمية مقومات الصحة والسلامة الجسدية والنفسية وما تتطلبه من مهارات المحافظة على الصحة العامة (الوثيقة الاساسية المعدلة للمرحلة الإبتدائية في دولة الكوبت للعام ٢٠١٤).

وسعت وزارة التربية بدولة الكويت مؤخراً إلى الاهتمام بموضموع السُمنة وخاصةً لدى الطلبة في المرحة الإبتدائية، حيث قامت بتنظيم مسابقة علمية للمرحلة الإبتدائية بعنوان حياة بلا سُمنة، وذلك من أجل توعية المتعلم حول خطورة السُمنة المنتشرة في المجتمع من خلال تحديد أسبابها وطرق علاجها ووضع الأفكار الابداعية للوقاية منها، واكتساب مهارات علمية وعملية حول كيفية المحافظة على صحة جسم الإنسان (وزارة التربية الكويتية، ٢٠١٧).

وتؤدي البيئة المدرسية السليمة دوراً بارزاً في نجاح العملية التعليمية، حيث تتأثر البيئة المدرسية بعلاقات الأقران وعلاقات موظفي المدرسة، وكذلك من حيث شعور الطلاب بالأمان والسلامة في المدرسة، كما تساعد البيئة المدرسية الإيجابية على زرع الثقة في نفوس الطلبة فتكون لديهم مبادئ الأمن واحترام الذات، وبالتالي يصبحون مواطنين مسؤولين قادرين على التفاعل والتعاون مع الآخرين من أجل المساهمة في نجاح المجتمع (وزارة التربية، ٢٠١٦).

وكذلك فإن مشاركة أولياء الأمور الإيجابية في نشاطات المدرسة المتنوعة كالعمل التطوعي، المشاركة في صنع القرار، وتثقيف الوالدين، ومتابعة تحصيل أبنائهم بالتواصل



بين البيت والمدرسة، كل ذلك له الأثر الواضح في تحسين تحصيل الطلاب من أجل تحسين المدارس، حيث أن المجتمع المدرسي يقدم العديد من المعارف والمهارات، بينما أولياء الأمور يسعون إلى تحقيق الأفضل لأبنائهم، فتتم المشاركة بين البيت والمدرسة وبالتالي تتحسن النتائج وكذلك الخطط المدرسية الخاصة بجمع البيانات وتحليلها (شافى، ٢٠١٠).

وتتمثل أدوار مدير المدرسة في دولة الكويت في تأمين بيئة مدرسية صحية من خلال إنشاء فرق القيادة ضمن العاملين في المدرسة وتوزيع المسؤوليات والأدوار المناسبة بالتعاون بينهم من أجل تحسين المدرسة، ووضع رؤية مشتركة للتوقعات العالية لجميع الطلبة والموظفين، والتعاون مع المجتمع المدرسي لوضع وتنفيذ خطة للتحسين، بالإضافة إلى الاستراتيجيات والأهداف لتحقيق أهداف المدرسة، واشراك الطلبة ورعاية برنامج تعليمي وتثقيفي لتحسين التعليم، وضمان النمو ذي الصلة واستخدام المهنية للدفاع عن النفس وجميع الموظفين، وإدارة الموظفين والوقت والموارد الأخرى لتحقيق رؤية المدرسة، والعمل مع المعلمين لجمع وتحليل البيانات لتقييم الفصول الدراسية لمتابعة أداء الطلبة، وضمان وتوفير التعليم الجيد لكل طالب في المدرسة، ومراقبة الممارسات الصفية وتزويد المعلمين مع ردود الأفعال على تدريسهم وكيفية تحسينها، والعمل مع المجتمع المدرسي لتقييم الأداء والعمليات المدرسية، والتأكد من أن المعلمين على دراية وفهم للأهداف ومواءمة التعليم، وإدارة المدرسة والعمليات والأنشطة لتحقيق رؤية المدرسة وأهدافها المخططة، وأن يكون القائد التربوي بمثابة القائد التعليمي الذي يدعم ويشجع الممارسات

التي تؤدي إلى نجاح الطالب، والتعاون مع المجتمع المدرسي لإنشاء عملية تحسين المدرسة، والتأكد من أن رؤية المدرسة تتماشى مع الرؤية الوطنية وأهداف التربية العامة، وإنشاء آليات واستراتيجيات للتواصل مع المجتمع المدرسي بما في ذلك أولياء الأمور والمعلمين والطلبة والمؤسسات المحلية بالتوازي (وزارة التربية، ٢٠١٦).

التنمية المدرسية لمعايير البيئة الصحية:

من أهم عوامل التنمية الصحية الشاملة ما يبدأ من البيئة المدرسية ومستوى التثقيف ورفع الوعي الصحي فيها، فالمدارس الفاعلة والمعززة للصحة تبدأ من تمكين طلابها ومعلميها لامتلاك المعرفة وكيفية ممارسة السلوكيات التي تجعلهم يتمتعون بالصحة على أسس علمية حديثة.

لتمكين الوعي الصحي المدرسي في هذا العام هو إسناد مسؤولية الصحة المدرسية لوزارة الصحة والقيام بالإشراف عليها، الأمر الذي يجعلها بين أيدي ذوي الاختصاص، ما قد يساهم في تطوير عمل الوحدات الصحية للقيام بالرعاية الطبية من جهة، وما يمكن من القيام على برامج وقائية وإنمائية في بيئة المدرسة نفسها لتجنب حدوث الكثير من المشكلات الصحية والمنتشرة في بعض البيئات المدرسية، الأمر الذي يبرز دور المدرسة أيضا في الحفاظ على صحة الطلبة والطالبات. (الجبر، ٢٠١١)



هناك الكثير من المدارس التي توجد فيها ممارسات صحية خاطئة، وقد نجد أن الأدوية المسكنة والمضادة لبعض الأمراض تعطى للطلاب والطالبات عندما تدعو الحاجة باجتهاد شخصي كممارسة غير صحية ودون إشراف طبي، هذه مشكلة بحد ذاتها، فمن الواجب أن تقرض الصحة المدرسية معاييرها، إضافة إلى ذلك مراقبة الغذاء وما يباع في المقصف المدرسي من الأغذية السيئة، كذلك التشديد على الإفطار الصباحي والغذاء الصحي للطلبة بعقد الجلسات مع أولياء الأمور وتثقيف الأسرة وتفعيل التواصل والتعاون بين البيت والمدرسة، هذا وغيره من أجل أن تكون المدرسة بيئة سليمة تؤدي دورها لتعزيز الثقافة الصحية والغذائية بمساندة الأهالي، فالسن الذي يعيشه الأطفال والمراهقون يسهل تشكلهم وتوجيههم فيه وفق قيم مكتسبة جيدة، فضلاً عن أنهم يقضون قسطاً كبيراً من أوقاتهم في المدرسة، وبذلك فهي تمثل أفضل البيئات المساعدة لاكتساب المعارف والمهارات والخيارات الصحية للتأثير فيهم بشكل مستدام.

المعايير البيئة الصحية بالكويت

ان اهتمام الوزارة بتطبيق معايير الجودة وسلامة المرضى ضمن حقوق الإنسان باعتبارها التزاما سياسيا ومهنيا وأخلاقيا من جميع القيادات والعاملين في القطاع الصحي.

للجودة والسلامة في الرعاية الصحية ان الوزارة تولي اهتماما كبيرا لإعداد وتأهيل الكوادر المتخصصة لتطبيق ومتابعة تنفيذ معايير الجودة والسلامة للمرضى.

حيث أضاف ان جميع المرافق الصحية بالكوبت تلتزم بتطبيق مبادرات منظمة الصحة



العالمية للجودة وسلامة المرضى من خلال أمور عديدة.

وأوضح ان من هذه الأمور الجراحة المأمونة وتحديث سياسات إقرارات المرضى المستنيرة والمبنية على المعرفة الكاملة لتعزيز التواصل بين مقدمي الرعاية الصحية والمرضى وضمان حق المريض في المشاركة بالقرارات ذات العلاقة بصحته وسلامته على مستوى المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية.

وقال ان الجودة وسلامة المرضى برامج مستمرة ومتداخلة وجزء لا يتجزأ من جميع سياسات وبروتوكولات الرعاية الصحية بجميع المستويات ومواقع تقديم الرعاية الصحية. وعن منتدى الشرق الأوسط للجودة والسلامة في الرعاية الصحية اكد انه يتيح الفرصة لتبادل الخبرات والرؤى بين القيادات الصحية والمتخصصين لمجابهة التحديات المتعلقة بالجودة وسلامة المرضى.

وقال ان الكويت تعتبر هذه التحديات والتعامل معها أولية رئيسية ليس فقط على مستوى وزارة الصحة وإنما على مستوى الدولة ككل ضمن برنامج عمل الحكومة والخطة الإنمائية للدولة التي تنطلق من ركيزة رعاية صحية عالية الجودة.

وأشار الى حرص الكويت على تطبيق الغاية المتعلقة بالتغطية الصحية الشاملة ضمن الهدف الثالث المتعلق بالصحة من الأهداف الـ ١٧ للتنمية المستدامة حتى ٢٠٣٠ التي تم اعتمادها من القمة العالمية للتنمية المستدامة المنعقدة بالأمم المتحدة في نيويورك في سبتمبر ٢٠١٥. (التنمية الصحية بالكويت ، ٢٠١٨)



وقال ان اعتماد هذه الغاية يهدف الى وضع وتحديث الخطط والبرامج والاستراتيجيات الداعمة لتطبيق الجودة وسلامة المرضى ونشر الثقافة المتعلقة بها بين جميع العاملين بالقطاع الصحي وبين أفراد المجتمع وخصوصا مع تزايد اهتمام الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي بتداول الموضوعات المتعلقة بسلامة المرضى والمسؤولية الطبية.

ثانياً: الدراسات السابقة

تناول القسم الدراسات السابقة المتعلقة بالبيئة الصحية للطلبة كما ياتي:

قام الفاضل (٢٠١٤) بدراسة هدفت إلى تقييم تجرية الإدارة العامة للصحة المدرسية (بنين) في السعودية في تعزيز نمط المعيشة من خلال برامج التربية الغذائية، وتم استخدام المنهج المكتبي التحليلي، وأشارت الدراسة إلى أن التغذية تعتبر من أهم محددات الصحة التي يتأثر بها المجتمع المدرسي، وتؤثر على التحصيل الدراسي للطلاب والنشاط العلمي والحيوي لهم، وتوصلت الدراسة إلى انتشار البدانة والنحافة في المجتمع المدرسي، إضافة إلى العزوف عن شرب الحليب لما يحمله هذا السلوك الغذائي من مخاطر كبيرة في المستقبل من انتشار تسوس الأسنان ومرض هشاشة العظام، والإصابة مستقبلاً بالسمنة والداء السكري وأمراض القلب، وارتفاع التوتر الشرياني، وكلها أمراض تتعلق بالسلوك الغذائي للإنسان، وأولت الإدارة العامة للصحة المدرسية التغذية المدرسية الاهتمام ووضعتها في أولويات عملها حيث ركزت على التوعية بأهمية طعام الإفطار، وشرب الحليب والغذاء المتوازن والابتعاد عن الوجبات السريعة والشروط الصحية لتداول الطعام في المدرسة.

وأجرى بدح (٢٠١٦) دراسة هدفت التعرف على واقع برامج الخدمات الصحية المقدمة للطلبة في مدارس محافظة الزرقاء، وتكونت عينة الدراسة من جميع مُديري المدارس الحكومية في محافظة الزرقاء وعددهم (٣١٦) مديراً، وتم استخدام المنهج الوصفي، وتوصلت الدراسة إلى أن واقع تطبيق برامج الخدمات الصحية في مدارس محافظة الزرقاء تتم بصورة متوسطة، وان أبرز مشكلات برامج الصحة المدّرسية تتمثل في قلة تدريب الكوادر الطبية والطبية المساعدة من قبل المشرفين على خدمات الصحة المدّرسية، وكذلك تدريب المعلمين والمسؤولين عن تقديم الخدمات الصحية المدّرسية، وعدم تعاون مُديري التربية والتّعليم بالقيام بالإصلاحات البيئية التّي يطلبها كوادر برامج الصحة المدّرسية.

وقام القرني (٢٠١٦) بدراسة هدفت إلى التعرف على دور الإدارة المدرسية في تحقيق أهداف التربية الصحية لطلاب المرحلة الابتدائية بمدينة الطائف في المملكة العربية السعودية، وتكونت عينة الدراسة من (١١٣) مديراً من مُديري المدارس الابتدائية، تم استخدام المنهج الوصفي المسحي، وتوصلت الدراسة إلى أن دور الإدارة المدرسية في تحقيق أهداف التربية الصحية لطلاب المرحلة الابتدائية بمدينة الطائف من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة بصفة عامة كان بدرجة متوسطة، وأن دور الإدارة المدرسية في تحقيق وسائل الصحة والسلامة كان بدرجة عالية، وإن دور الإدارة المدرسية في تحقيق التتقيف الصحي لطلاب المرحلة الابتدائية كان بدرجة منخفضة، وإن دور الإدارة المدرسية في توفير البيئة الطلاب المرحلة الابتدائية كان بدرجة عالية.

وفي دراسة قام بها جيانين ودايدر (Jeanine & Didier, 2010) هدفت التعرف إلى مستوى الرعاية الصحية المدّرسية والطرق الحديثة المستخدمة في تقييم برامج الصحة المدّرسية من خلال مسح واقع معرفة وإدراك الطلبة والمعلمين والمُديرين لمفاهيم الصحة المدّرسية، وتكونت عينة الدراسة من (٢٠) مديراً و (١٠٠) معلم و (٢٠٠) طالب، استخدمت الاستبانة وسيلة لجمع البيانات، وأظهرت الدراسة أن هناك جهلاً من قبل الطلبة والمعلمين والمُديرين حول مفاهيم الصحة المدّرسية، وأن برامج الصحة المدّرسية المطبقة غير فاعلة في دورها، كما أن البرامج الصحية المستخدمة في هذه المدارس قديمة.

وقام الجرجاوي وأغا (٢٠١١) بدراسة هدفت التعرف على واقع تطبيق التربية الصحية في مدارس التعليم الحكومي بمدينة غزة وقد استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي في الدراسة، وتم تطبيق استبانه على عينة من المشرفين على التربية الصحية تكونت من (١٢٩) مبحوثاً، أخذت بطريقة عشوائية بسيطة من (٥٠) مدرسة من المدارس الحكومية بمدينة غزة،, أسفرت هذه الدراسة عن مجموعة من النتائج أهمها أن المدرسة تراقب البيئة الصحية المدرسية بعناية، كما أن للمدرسة دور في تقديمها خدمات الرعاية الصحية للتلاميذ والمدرسين، بالإضافة إلى دورها في التثقيف الصحي للطلبة، وأظهرت النتائج أن المدرسة تهتم بالصحة النفسية للطلبة بشكل كبير، وأظهرت النتائج بشكل عام أن المدرسة تقوم في تطبيق التربية الصحية بدرجة كبيرة.

وهدفت دراسة فضة (٢٠١٢) إلى التّعرف إلى دور الإدارة المدّرسية في تفعيل التّربية الصحية في المرحلة الأساسية بمحافظات غزة، ولتحقيق أهداف الدراسة تم بناء استبانة، وزعت على (١٢٥) موظفاً من موظفى المناطق التّعليمية بمحافظات قطاع غزة، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى التّحليلي وقد تم اختيارهم بطريقة عشوائية، وأظهرت نتائج الدراسة أن الدرجة الكلية لدور الإدارة المدّرسية في تفعيل التّربية الصحية من وجهة نظر المدراء والمشرفين الصحيين بمحافظات غزة كانت عالية، فيما بينت نتائج الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات تقدير أفراد العينة حول دور الإدارة المدّرسية في تفعيل الوعى الغذائي تعزي إلى متغير الجنس، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في تفعيل الوعي الغذائي تعزي إلى متغير الوصف الوظيفي، وكما أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في تفعيل الوعي الغذائي تعزي إلى متغير الخدمة، وبينت نتائج الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية في تفعيل الوعى الغذائي تعزي إلى المتغيرات الجنس والوصف الوظيفي.

وقام الصرايرة والرشيدي (٢٠١٢) بدراسة هدفت إلى التعرف إلى مستوى الصحة المدّرسية في المدارس الابتدائية في دولة الكويت من وجهة نظر المديرات والمعلمات. تكونت عينة الدراسة من (١٠٤) مديرة و (٦٧٠) معلمة، تم اختيارهن بالطريقة الطبقية العشوائية، وتم استخدام الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات، وأشارت نتائج الدراسة إلى أن مستوى الصحة المدّرسية في المدارس الإبتدائية في دولة الكويت من وجهة نظر المديرات كان متوسطاً، ومتوسطاً من وجهة نظر المعلمات، وبينت الدراسة انه لا وجود لفروق ذات دلالة إحصائية

في مستوى الصحة المدّرسية في المدارس الابتدائية من وجهة نظر المديرات تعزى لمتغيرات المؤهل العلمي والخبرة العملية والسلطة المشرفة، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى الصحة المدّرسية في المدارس الابتدائية من وجهة نظر المعلمات تعزى لمتغيرات المؤهل العلمي، والسلطة المشرفة، ووجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى الصحة المدّرسية في المدارس الابتدائية من وجهة نظر المعلمات تعزى لمتغير الخبرة العملية ولصالح أصحاب الخبرة من ٥ سنوات فما دون.

وقام المواش (٢٠١٥) بدراسة هدفت تعرف دور المدّرسة المعززة للصحة في تنمية السلوك البيئي لدى الطلبة وسبل تفعيله من وجهة نظر المرشدين الصحيين بمدينة الرياض، وتكونت عينة الدراسة من (١٠٩) من المرشدين الصحيين في المدارس المعززة للصحة في تتمية السلوك البيئي لدى الطلبة تقوم بأربعة عشر دوراً تتمثل أبرزها في تدريب المدّرسة طلابها على خطة اخلاء تجريبية عبر مخارج الطوارئ، وتزويد العيادة بالأدوات اللازمة للاسعافات الأولية، وإجراء الصيانة الدورية لمرافق المبنى المدرسي، ووجود انماط للسلوك البيئي الايجابي لدى الطلبة في المدّرسة المعززة للصحة كالمشاركة في المسابقات الصحية والبيئية في المدّرسة بعدد مناسب، والمحافظة على نظافة ملابسهم.

وهدفت الدِّراسة التي قام بها الرشيدي (٢٠١٨) التّعرف إلى دور مُديري المدارس في توعية الطلبة بثقافة حياة بلا سُمنة في المرحلة الإبتدائية في دولة الكويت من وجهة نظر المعلمين، وتم استخدام المنهج الوصفى المسحى، من خلال تطوير استبانة بالاعتماد



على الدراسات السابقة تكونت من (٤٠) فقرة موزعة على ثلاثة مجالات، وتم اختيار عينة بالطريقة العشوائية البسيطة، وتكونت من (٦٣٩) معلماً ومعلمة في مدارس المرحلة الإبتدائية بمنطقة الجهراء التعليمية بدولة الكويت، توصلت الدراسة إلى أن دور مُديري المدارس في توعية الطلبة بثقافة حياة بلا سُمنة في المرحلة الإبتدائية في دولة الكويت جاء بدرجة متوسطة، وبينت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية لتقديرات عينة الدّراسة على مجالات اداة الدراسة تعزى لمتغير الجنس وجاءت الفروق لصالح المعلمات، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية لتقديرات عينة الدّراسة على مجالات أداة الدراسة تعزى المؤهل العلمي وسنوات الخبرة.

ثالثاً: تعقيب عام على الدراسات السابقة:

- اختلفت عينة الدراسة للدراسات السابقة فتناولت دراسة المواش (٢٠١٥) عينة المرشدين الصحيين، وأما دراسة الصرايرة والرشيدي (٢٠١٢) فتناولت مديري المدارس والمعلمين كعينة للدراسة، وبعضها تناول موظفي المناطق التّعليمية كعينة مثل دراسة فضة (٢٠١٢)، ونوعت دراسة جيانين ودايدر (٢٠١٢)، ونوعت دراسة جيانين والطلبة.
- تتميز الدراسة بتناولها موضوع دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين.
 - اختلفت الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في تناولها موضوع الدراسة من



- وجهة دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من خلال تطوير استبانة سيتم توزيعها على عينة الدراسة.
- في ضوء عرض الدراسات السابقة ستستفيد الباحثة من تلك الدراسات السابقة في بناء الأدب النظري، وتطوير أداة الدراسة، ومناقشة النتائج.



الفصل الثالث الطريقة والإجراءات

تضمن هذا الفصل عرضاً لمنهج البحث المستخدم، ومجتمع الدراسة وعينتها وأدة الدراسة، وكيفية إيجاد صدقها وثباتها وإجراءات الدراسة والأساليب الإحصائية المستخدمة في معالجة البيانات وعلى النحو الأتي:

منهج الدارسة:

استخدمت الباحثة منهج البحث الوصفي المسحي لأنه المنهج الأكثر ملاءمه لمثل هذا النوع من الدراسات واعتمدت الاستبانة أداة لجمع البيانات.

مجتمع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة من جميع المعلمين ومعلمات مدارس دولة الكويت في المناطق التعليمية الثلاث وهي الفروانية، والجهراء ، والعاصمة ، والبالغ عددهم (٦٨٣٠) معلم ومعلمة.

عينة الدراسة:

قامت الباحثة باختيار عينة عشوائية بسيطة من معلمين المدارس ومديراتها في المناطق التعليمية في دولة الكويت باستخدام جدول تحديد حجم العينة من حجم المجتمع وبلغ عدد أفراد العينة (٢٢٤) معلما ومعلمة والجدول (١) يبين توزع أفراد عينة الدراسة حسب المرحلة الدراسية والجنس.



الجدول (١) توزع أفراد عينة الدراسة حسب الجنس والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة

النسبة	العدد	الفئات/ مستويات	التنفيذ
		التنفيذ	
%AY,0	197	انثى	الجنس
%17,0	۲۸	ذكور	
%١٠٠	778	المجموع	
%A9,Y	۲.۱	بكالوريوس	المؤهل العلمي
%١٠,٣	77	دراسات علیا	
%١٠٠	778	المجموع	
%٢٣,٧	٥٣	اقل من ٥ سنوات	سنوات الخبرة
%1V,£	٣٩	من ٦ – ١٠ سنوات	
%0A,9	١٣٢	۱۱ سنة فأكثر	
%١٠٠	775	المجموع	

يبين الجدول رقم (۱) توزيع افراد عينة الدراسة حسب المتغيرات الديموغرافية، حيث نلاحظ أن الاناث شكلوا ما نسبته (۸۷٫۰%) من عينة الدراسة، بينما بلغت نسبة الذكور (۱۲٫۰%)، ويتناسب ذلك مع مجتمع الدراسة حيث ان مجتمع الاناث كان تعداده اكبر من الذكور.

وفيما يتعلق بمتغير المؤهل العلمي، نلاحظ من الجدول ان حملة مؤهل البكالوريوس شكلوا ما نسبته (٨٩,٧) من عينة الدراسة، بينما حملة درجة الدراسات العليا

بلغت نسبتهم (۱۰,۳%)، ويمكن تفسير ذلك بأن أفراد العينة من حملة مؤهل البكالوريوس كانوا هم الأكثر عدداً وهذا أمر طبيعي حيث أن الحاصلين على شهادة الدراسات العليا من المعلمين والمعلمات لم يكن كالحاصلين على درجة البكالوريوس ويُعزى ذلك لسعى الكويت في تطوير كوادرها بشكل عام.

يشير ايضا الجدول رقم ۱ الى توزيع افراد عينة الدراسة حسب متغير سنوات الخبرة ونلاحظ ان نسبة الذين خبراتهم أقل من ٥ سنوات بلغت (٨٩،٩%)، وللغئة ذات الخبرات التي تراوحت من ٦-١٠ سنوات فنسبتهم (١٧,٤%)، بينما للخبرات ١١ سنة فأكثر فقد شكلوا ما نسبته (٨٩،٩%) من افراد عينة الدراسة، ويمكن تفسير ذلك من خلال أنّ سنوات الخبرة للمديرين والمديرات متفاوتة وهذا يُعزى لعدد السنوات التي قضوها في العمل الإداري في دولة الكويت كمديرين ومديرات للمدارس على اختلاف مراحلها.

قامت الباحثة بتطوير استبانة، لجمع بيانات الدراسة بعد الرجوع للأدب السابق كدراسة بدح (٢٠١٦) ودراسة القرنى (٢٠٠٨).

صدق أداة الدراسة:

تم عرض الاستبانة (اداة الدراسة) بصيغتها الأولية على مجموعة من المحكمين المختصين في الإدارة التربوية وأصول التربية والمناهج من أساتذة الجامعات الأردنية والكوبتية محاولة لتحقيق الصدق الظاهري، وطلب بيان آرائهم بصدد فقرات الاستبانة



وبيان مدى انتمائها للمجالات التي وضعت فيها، ومدى صلاحيتها وملاءمتها لغرض الدراسة، وهل هي بحاجة الى تعديل والتعديل المقترح، وأية ملاحظات يرونها ضرورية لتطوير الأداة. هذا وتم الأخذ بالملاحظات التي أبداها المحكمون.

ثبات أداة الدراسة:

للتحقق من ثبات الأداة تم استخدام طريقة الاتساق الداخلي وفقاً لمعادلة كرونباخ الفا والجدول (٢) يوضح ذلك.

الجدول (٢) معاملات الثبات لأبعاد أداة الدراسة حسب طريقة الاتساق الداخلي وطريقة الاختبار واعادة الاختبار

قيمة كرونباخ	قيمة بيرسون	عدد الفقرات	المجال	الرقم
ألفا				
0.93	0.67	٧	المجال الأول: البيئة	1
			المدرسية	1
0.96	0.68	١.	المجال الثاني:	2
			توعية الطلبة	L
		٩	المجال الثالث:	
0.95	0.69		وسائل السلامة	٣
			العامة	
		٦	المجال الرابع:	
0.95	0.74		النظافة العامة	£
			للطلبة	
0.98	0.61	٣٢	رجة الكلية	الد

من خلال الجدول رقم (۲) نلاحظ ان قيم كرونباخ الفا تراوحت بين (۹۳,۰۰ من النسبة المقبولة (۰٫۱ مما يشير الى ثبات اداة الدراسة ومناسبتها لاغراض البحث العلمي. ونلاحظ ايضا ان الارتباطات داخل كل مجال تراوحت بين (۰٫۰ - ۷٫۲ مما يشير ايضا الى مناسبتها حيث تراوحت بين (۰٫۰ - ۸٫۰ مما يشير ايضا الى مناسبتها حيث تراوحت بين (۰٫۰ مما يشير الى المتوسط وبنفس الوقت غير مرتفعة جدا (يشير الى تداخل الفقرات)، وبذلك تعتبر ايضا الترابطات مناسبة لاغراض البحث العلمي.

المعالجة الإحصائية:

- للإجابة عن السؤال الأول تم إيجاد المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية والرتب.
- للإجابة عن السؤال الثاني تم استخدام الاختبار التائي لعينتين مستقلتين بالنسبة لمتغيري الجنس والمؤهل العلمي وتحليل التباين الأحادي ANOVA للكشف عن دلالة الفروق بالنسبة لمتغير الخبرة واختبار شيفيه للمقارنات البعدية.

إجراءات الدراسة:

- ١. إعداد مخطط الدراسة.
- الحصول من جامعة آل البيت على كتاب تسهيل مهمة موجه إلى المناطق
 التعليمية في دولة الكويت حيث تم توزيع الاستبانة على أفراد عينة الدراسة.
 - ٣. إعداد الاستبانة بصورتها الأولية والنهائية.
 - ٤. التحقق من صدق أداة الدراسة وثباتها.



- ٥. اختيار العينة بالطريقة الطبقية العشوائية من أفراد مجتمع الدراسة.
 - ٦. تطبيق الاستبانة على أفراد العينة من المناطق التعليمية.
- ٧. تنظيم البيانات وتحليلها وعرضها بعد إدخالها إلى جهاز الحاسوب واستخدام
 برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS .
 - ٨. كتابة تقرير الدراسة في ضوء النتائج التي تم الحصول عليها.
- ٩. وللحكم على درجة المتوسطات الحسابية لاتجاهات اراء المديرين حول فقرات الدراسة تم استخدام الدلالات الناتجة عن المعادلة الآتية:

الدرجة العليا للاجابة - الدرجة الدنيا للاجابة =

عدد المستويات للدلالات

1,77 = 1,77 = 1

درجة منخفضة ١- ٢,٣٣

درجة متوسطة ٢,٣٤ – ٣,٦٧

درجة مرتفعة من ٣,٦٨ – ٥

الفصل الرابع عرض نتائج الدراسة

يتناو هذا الفصل عرضاً لنتائج الدراسة وذلك على النحو الآتي.

تحليل بيانات الدراسة:

نتائج تحليل السؤال الأول والذي ينص على:

ما دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين؟

للاجابة عن هذا السؤال تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجالات الدراسة كما يلي:

مجال البيئة المدرسية

يظهر الجدول (٣) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة الدراسة لفقرات مجال البيئة المدرسية.

الجدول (٣) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات مجال البيئة المدرسية

المستوى	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقم
	المعياري	الحسابي		الفقرة
متوسطة	1,17	٣,٦٤	يجري مدير المدرسة مسابقة	6
			الصف النموذجي بين صفوف	
			المدرسة	
متوسطة	1,71	٣,٦٣	يتعاون مدير المدرسة مع المنطقة	3
			التعليمية في تحسين البيئة الصحية	
			المدرسية	
متوسطة	1,77	٣,٥٨	يتأكد مدير المدرسة من صلاحية	2
			الأغذية والمشروبات الموجودة في	
			المقصف	



متوسطة	1,75	٣,٥٨	يتعاون مدير المدرسة مع المنطقة	4
			التعليمية في مراقبة البيئة الصحية	
			المدرسية "	
متوسطة	1,17	٣,٥٧	يتعاون مدير المدرسة مع مربي	5
			الصفوف في متابعة حالات الطلبة	
			الصحية	
متوسطة	1,75	٣,٥٢	يُجهز مدير المدرسة مكان ملائم	7
			للمقصف المدرسي	
متوسطة	1,77	٣,٣٤	يتابع مدير المدرسة ملفات الطلبة	1
			الصحية بشكل دوري	
متوسطة	1.0217 7	3.55	ط الكلي	المتوس

يبين الجدول (٣) ان المتوسط العام لمجال البيئة المدرسية جاء بدرجة متوسطة وبمتوسط حسابي بلغ (٣,٥٥) وبانحراف معياري (١,٠٢). وتبين النتائج ان الفقرة السادسة "يجري مدير المدرسة مسابقة الصف النموذجي بين صفوف المدرسة" جاءت بالمرتبة الاولى وبأعلى وسط حسابي (٣,٦٤) وانحراف معياري (١,١٢) بدرجة متوسطة، بينما جاءت الفقرة الاولى "يتابع مدير المدرسة ملفات الطلبة الصحية بشكل دوري" بالمرتبة الاخيرة وبأقل وسط حسابي (٣,٣٤) وانحراف معياري (١,٢٦) بدرجة متوسطة.

المجال الثانى: توعية الطلبة:

يظهر الجدول (٤) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة الدراسة لفقرات مجال توعية الطلبة.



الجدول (٤) الجدول مجال توعية الطلبة حول مجال توعية الطلبة حول مجال توعية الطلبة

المستوى	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقم
	المعياري	الحسابي		الفقرة
مرتفعة	1,10	٣,٧٧	يستخدم مدير المدرسة وسائل	1
			التواصل الذكية بشكل دوري لبيان	
			مخاطر سوء التغذية	
متوسطة	١,٢٦	٣,٢٥	يُخضع مدير المدرسة الطلبة لفحص	8
			اللياقة البدنية	
متوسطة	1,71	٣,٢٢	يوفر مدير المدرسة الأدوات الرياضية	10
			المناسبة لسن الطلبة	
متوسطة	١,٢٦	٣,١٣	يُشجع مدير المدرسة على تخفيف	2
			الوزن لدى الطلبة الذين يعانون من	
			السُمنة	
متوسطة	١,٣٦	٣	يُنمي مدير المدرسة الاتجاهات	5
			الغذائية الصحية في نفوس الطلبة	
متوسطة	1,71	۲,۹۹	يحرص مدير المدرسة على الفحص	6
			الدوري لصحة الطلبة عبر استضافة	
			أطباء	
متوسطة	1,71	۲,9۲	يُجهز مدير المدرسة مكان مناسب	7
			لملعب المدرسة	
متوسطة	1,71	۲,۸٦	يُشرف مدير المدرسة على إعداد بيئة	9
			مدرسية مناسبة لممارسة النشاط	
			البدني	

متوسطة	١,٣٠	۲,۸۲	4 يقوم مدير المدرسة بتوعية الطلبة
			بالابتعاد عن الأغذية الضارة
			بصحتهم
متوسطة	1,77	7,77	3 يُشجع مدير المدرسة على تصميم
			لوحات جدارية تتضمن برنامج صحي
			يناقش حلول مشكلة السُمنة
متوسطة	1.06248	3.0737	المتوسط الكلي

يبين الجدول (٤) ان المتوسط العام لمجال توعية الطلبة جاء بدرجة متوسطة وبمتوسط حسابي بلغ (٣,٠٧) وبانحراف معياري (١,٠٦). وتبين النتائج ان الفقرة الاولى "يستخدم مدير المدرسة وسائل التواصل الذكية بشكل دوري لبيان مخاطر سوء التغذية" جاءت بالمرتبة الاولى وبأعلى وسط حسابي (٣,٧٧) وانحراف معياري (١,١٤) بدرجة مرتفعة، بينما جاءت الفقرة الثالثة " يُشجع مدير المدرسة على تصميم لوحات جدارية تتضمن برنامج صحي يناقش حلول مشكلة السُمنة" بالمرتبة الاخيرة وبأقل وسط حسابي (٢,٧٢) وانحراف معياري (١,٢٦) بدرجة متوسطة.

المجال الثالث: وسائل السلامة العامة

يظهر الجدول (٥) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة الدراسة لفقرات مجال وسائل السلامة العامة.



الجدول (٥) الجدول المعيارية المعيارية المعيارية العامة العامة

المستوى	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقم
	المعياري	الحسابي		الفقرة
مرتفعة	١,١٤	٣,٨٥	يوفر مدير المدرسة أجهزة إطفاء	6
			الحريق في جميع مرافق المدرسة	
مرتفعة	١,٠٨	٣,٧٥	يوفر مدير المدرسة الإضاءة الجيدة	7
			داخل الفصول والمختبرات ومرافق	
			المدرسة المختلفة	
مرتفعة	١,١٠	٣,٧٣	يضع مدير المدرسة خطة إخلاء	9
			للمدرسة في حالة وقوع حوادث	
مرتفعة	١,١٨	٣,٧	يوفر مدير المدرسة حقيبة الإسعافات	8
			الأولية في المدرسة	
متوسطة	1,18	٣,٥٢	يُخصص مدير المدرسة غرفة	5
			للإسعافات الأولية بالمدرسة	
متوسطة	1,19	٣,٥١	يقوم مدير المدرسة بتحويل الطلبة	4
			المرضى إلى الوحدة الصحية	
متوسطة	١,١٤	٣,٤٢	يهتم مدير المدرسة بصيانة الأثاث	2
			المدرسي	
متوسطة	1,79	٣,٣٨	يهتم مدير المدرسة بصيانة طفايات	3
			الحريق باستمرار	
متوسطة	1,18	٣,٢٣	يختار مدير المدرسة الأثاث المدرسي	1
			الموافق لشروط الصحة والسلامة	
متوسطة	.98294	3.57	الكلي	المتوسط

يبين الجدول (٥) ان المتوسط العام لمجال السلامة العامة جاء بدرجة متوسطة وبمتوسط حسابي بلغ (٣,٥٧) وبانحراف معياري (٢,٩٨٢). وتبين النتائج ان الفقرة السادسة "يوفر مدير المدرسة أجهزة إطفاء الحريق في جميع مرافق المدرسة" جاءت بالمرتبة الاولى وبأعلى وسط حسابي (٣,٨٥) وانحراف معياري (١,١٤) بدرجة مرتفعة، بينما جاءت الفقرة الاولى "يختار مدير المدرسة الأثاث المدرسي الموافق لشروط الصحة والسلامة" بالمرتبة الاخيرة وبأقل وسط حسابي المدرسة معياري (١,١٢) بدرجة متوسطة.



المجال الرابع: النظافة العامة للطلبة

يظهر الجدول (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد عينة الدراسة لفقرات مجال النظافة العامة للطلبة.

الجدول (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات مجال النظافة العامة للطلبة

المستوى	الانحراف	المتوسط	الفقرات	رقم
	المعياري	الحسابي		الفقرة
مرتفعة	١,٠٧	٣,٩٦	يُشجع مدير المدرسة المعلمين على متابعة النظافة الشخصية للطلبة	1
مرتفعة	1,10	٣,٨٢	يُجري مدير المدرسة مسابقات بين الفصول لأنظف فصل	2
مرتفعة	1,10	٣,٨	يقوم مدير المدرسة بتوفير احتياجات المدرسة من أدوات النظافة	5
مرتفعة	1,17	٣,٧٩	يحث مدير المدرسة الطلبة على العناية بنظافة دورات المياه	3
متوسطة	1,77	٣,٥٥	يحث مدير المدرسة الطلبة على المحافظة على المحافظة على نظافة الفصول بشكل يومي	4
متوسطة	1,77	٣,٥٤	يقوم مدير المدرسة بتوفير العدد الكافي من دورات المياه بالمدرسة	6
مرتفعة	1.03417	3.74	. الكلي	المتوسط

يبين الجدول (٦) ان المتوسط العام لمجال النظافة العامة للطلبة جاء بدرجة مرتفعة وبمتوسط حسابي بلغ (٣,٧٤) وبانحراف معياري (١,٠٣). وتبين النتائج ان الفقرة الاولى " يُشجع مدير المدرسة المعلمين على متابعة النظافة الشخصية للطلبة" جاءت بالمرتبة الاولى وبأعلى وسط حسابي (٣,٩٦) وانحراف معياري (١,٠٦) بدرجة مرتفعة، بينما جاءت الفقرة السادسة "يقوم مدير المدرسة بتوفير العدد

الكافي من دورات المياه بالمدرسة" بالمرتبة الاخيرة وبأقل وسط حسابي (٣,٥٤) وانحراف معياري (١,٢٣) بدرجة متوسطة.

نتائج تحليل نتائج السؤال الثاني والذي ينص على:

هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥= α) في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغيرات الجنس والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة؟

أولا: متغير الجنس:

نتائج اختبار السؤال الثاني تبعاً لمتغير الجنس:

الجدول (٧) نتائج اختبار الفروقات تبعاً لمتغير الجنس

		الانحراف	الوسط		المجال
Sig	T المحسوبة			الجنس	البجان
		المعياري	الحسابي		
0.29	1.05	٠,٩٦	٣,٣٧	ذكر	البيئة
		١,٠١	3.58	انثی	المدرسية
0.49	0.691	۰,۸۷	3.20	ذكر	توعية الطلبة
		1,10	٣,٠٦	انثى	
0.08	1.76	٠,٨٩	٣,٢٧	ذكر	وسائل
		٠,٦٤	3.61	انثى	السلامة
			3.01		العامة
٠,٠٦	1.89	٠,٥٤	٣,٤١	ذكر	النظافة
		٠,٨٧	٣.٨	انثى	العامة للطلبة
٠,٣٧	0.901	٠,٤٨	٣.٣	ذكر	المجالات
		٠,٩٢	٣,٤٧	انثى	ککل

لقد تم استخدام (T-Test for Independent Sample) لاستخراج نتائج السؤال الثاني المتعلقة بمتغير الجنس، وتشير نتائج الجدول أن قيمة T المحسوبة للمجالات (البيئة المدرسية، توعية الطلبة، وسائل العامة، النظافة العامة للطلبة) والمجالات ككل بلغت (١,٠٥، ١٩٠١، ١٩٠٠، ١٩٠١، ١

نتائج اختبار السؤال الثاني تبعاً لمتغير المؤهل العلمي:

الجدول (٨) نتائج اختبار الفروقات تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

Sig	T المحسوبة	الانحراف	الوسط	الجنس	المجال
Olg	۱ المحسوب	المعياري	الحسابي	الجنس	
0.39	0.853	1,.0	٣,٥٨	بكالوريوس	البيئة
		٠,٩٩	٣,٣٩	دراسات علیا	المدرسية
0.65	0.454	٠,٧٥	3.08	بكالوريوس	توعية الطلبة
		٠,٧٧	۲,۹۸	دراسات عليا	
* • , • £	1.98	٠,٩٧	3.61	بكالوريوس	وسائل
		١,٠٨	٣,١٩	دراسات عليا	السلامة
			,,,,		العامة
٠,٢	1.29	1,14	٣,٧٨	بكالوريوس	النظافة
		٠,٨٨	٣,٤٩	دراسات عليا	العامة للطلبة
0.23	1.19	۰,٦٧	3.47	بكالوريوس	المجالات
		۰,۸۳	3.22	دراسات عليا	ککل

لقد تم استخدام (T-Test for Independent Sample) لاستخراج نتائج السؤال الثاني المتعلقة بمتغير المؤهل العلمي، وتشير نتائج الجدول أن قيمة T المحسوبة للمجالات (البيئة المدرسية، توعية الطلبة، النظافة العامة للطلبة) والمجالات ككل بلغت (0.00, 0.00, 0.00, 0.00, النظافة العامة للطلبة) على التوالي لم تكن ذات دلالة احصائية حيث ان القيمة المعنوية (0.00, 0.00, المحسوبة لمجال وسائل السلامة العامة (0.00, وكانت دلالة احصائية عند مستوى المعنوية 0.00, من خلال ذلك يمكن الاستنتاج بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.00, 0.00, في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغير المؤهل المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغير المؤهل العلمي لجميع المجالات باستثناء مجال وسائل السلامة العامة حيث كانت هنالك فروقات ذات دلالة احصائية ولصالح حملة مؤهل البكالوريوس كون الوسط الحسابي لديهم اعلى من حملة درجة الدراسات العليا.

ثالثا: سنوات الخبرة:

نتائج اختبار الفروقات تبعاً لمتغير سنوات الخبرة.

الجدول (٩) نتائج اختبار الفروقات تبعاً لمتغير سنوات الخبرة

Sig	F المحسوبة	الانحراف	الوسط	سنوات	المجال
Jig	١١المكسوب	المعياري	الحسابي	الخبرة	
0.23	1.47	1, • 9	3.43	٥ سنوات	البيئة
			5.45	فأقل	المدرسية
		1,11	3.79	17	
			3.79	سنوات	
		٠,٩٥	٣,٥٤	۱۱ سنة	
			1,52	فأكثر	
٠,١٧	1.8	٠,٥٤	2.85	٥ سنوات	
			2.00	فأقل	توعية الطلبة

				l	
		٠,٦٧	3.25	17	
			0.20	سنوات	
		٠,٨٧	3.11	۱۱ سنة	
			3.11	فأكثر	
٠,١٧	1.8	1,.7	٣,٣٥	٥ سنوات	وسائل
			1,10	فأقل	السلامة
		٠,٩٣	3.66	17	العامة
			3.00	سنوات	
		١,٠٨	2.62	۱۱ سنة	
			3.63	فأكثر	
* • , • ٤	3.1	٠,٦٤	2.44	٥ سنوات	النظافة
			3.44	فأقل	العامة للطلبة
		٠,٨٨	٣,٨٧	17	
			1,/(1	سنوات	
		٠,٤٩	٣,٨٤	۱۱ سنة	
			1,//2	فأكثر	
0.13	2.04	1,•9	٣,٢٣	٥ سنوات	المجالات
			,,,,	فأقل	ککل
		٠,٩٤	2.60	17	
			3.60	سنوات	
		٠,٨٣	~ < q	۱۱ سنة	
			٣, ٤٩	فأكثر	

لقد تم استخدام تحليل التباين (ANOVA) لاستخراج نتائج السؤال الثاني المتعلقة بمتغير سنوات الخبرة، وتشير نتائج الجدول أن قيمة F المحسوبة للمجالات (البيئة المدرسية، توعية



الطلبة، وسائل السلامة العامة، النظافة العامة للطلبة) وللمجالات ككل بلغت (١,٤٠، ١,٨، ١,٤٧) على التوالي لم تكن ذات دلالة احصائية حيث ان القيمة المعنوية (Sig) كانت اعلى من ١,٠٠٠. بينما كانت قيمة F المحسوبة لمجال النظافة العامة للطلبة (٣,١) ذات دلالة احصائية عند مستوى معنوية ١,٠٠٠ من خلال ذلك يمكن الاستنتاج بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (α = ٥٠،٠٠) في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغير سنوات الخبرة لجميع بلمجالات باستثناء مجال النظافة العامة للطلبة.

ومن خلال اختبار الفروقات البعدية (Post-hoc) نلاحظ ان الفروقات ذات الدلالة الاحصائية عند مستوى الدلالة (α , α) في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة والتي تعزى لمتغير سنوات الخبرة في مجال النظافة العامة للطلبة كانت لصالح الفئتين الذين لديهم خبرات (α) سنوات و 1 سنة فأكثر.

الجدول (١٠) اختبار الفروقات البعدية

	سنوات الخبرة موزعة حسب
المجموعة الاولى	الفروقات
3.4434	٥ سنوات فأقل
3.8371	١١ سنة فأكثر
3.8675	٦-١٠ سنوات



الفصل الخامس مناقشة النتائج والتوصيات

وتستعرض الباحثة فيما يلى مناقشة النتائج والتوصيات وكما يلى:

أولاً: مناقشة النتائج

مناقشة نتائج تحليل السؤال الأول والذي ينص على:

ما دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين؟

أظهرت نتائج الدراسة في الفصل الرابع بأن المجالات المتعلقة بدور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين بأن تحقيق المعايير للمجالات (البيئة المدرسية، توعية الطلبة، وسائل السلامة العامة) جاء بدرجة متوسطة وبالاوساط الحسابية (٣,٥٥، ٣,٠٧، ٣,٠٧) بينما تحقيقها جاء بدرجة مرتفعة لمجال النظافة العامة للطلبة وبمتوسط حسابي (٣,٧٤) وريما يعزى ذلك الى اراء ووجهة نظر المعلمين من ناحية ضعف متابعة مدير المدرسة ملفات الطلبة الصحية بشكل دوري نسبيا، وايضا انخفاض عملية تشجيع مدير المدرسة على ملفات جدارية تتضمن برنامج صحي يناقش حلول مشكلة السُمنة على سبيل المثال. كما انه يوجد ضعف نسبي حول اختيار مدير المدرسة الأثاث المدرسي الموافق لشروط الصحة والسلامة. من ناحية اخرى نلاحظ التشجيع الكبير من قبل مدير المدرسة

المعلمين على متابعة النظافة الشخصية للطلبة. وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع دراسة الفاضل (٢٠٠٤)، ودراسة بدح (٢٠١٦) ودراسة القرني (٢٠٠٨).

مناقشة تحليل نتائج السؤال الثاني والذي ينص على:

هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٠٥) في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغيرات الجنس والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة ؟

الجنس:

بينت نتائج هذه الدراسة بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة بينت نتائج هذه الدراسة بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى البيئة البيئة دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغير الجنس.

وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسة الجرجاوي وأغا (٢٠١١) ودراسة الصرايرة والرشيدي (٢٠١٢).

المؤهل العلمي:

بينت نتائج الدراسة بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (α البيئة الدراسة بأنه لا توجد فروق ذات دلالة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغير المؤهل العلمي لجميع المجالات باستثناء مجال وسائل السلامة العامة حيث كانت هنالك فروقات ذات دلالة احصائية ولصالح حملة مؤهل



البكالوريوس كون الوسط الحسابي لديهم اعلى من حملة درجة الدراسات العليا.

وتتفق هذه النتائج مع ودراسة الجبالي (۲۰۱۶) ودراسة المواش (۲۰۱۰) ودراسة الرشيدي (۲۰۱۸).

سنوات الخبرة:

بينت ايضا نتائج هذه الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥- α) في دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة تعزى لمتغير سنوات الخبرة لجميع المجالات باستثناء مجال النظافة العامة للطلبة.

وتتفق هذه النتائج مع دراسة الفاضل (۲۰۰۶)، ودراسة بدح (۲۰۱٦).

التوصيات

في ضوء ما توصلت إليه الدراسة من نتائج تم تقديم التوصيات الآتية:

- التزام قسم الأبنية في وزارة التربية والتعليم بتوفير معايير البيئة الصحية للطلبة في المدارس.
 - عقد ورشات توعوية وتثقيفية للمعلمين على معايير البيئة الصحية للطلبة.
 - تبني مديري المدارس توفير معايير البيئة الصحية للطلبة.



- تدريب وزارة التربية والتعليم الكادر الإداري على توفير معايير البيئة الصحية للطلبة.
- إجراء المزيد من الدراسات المطبقة على مجتمعات أخرى بحيث تعزز أو تنفي ما توصلت له هذه الدراسة من نتائج.
- تبني وزارة التربية والتعليم الآليات الإدارية التي قدمتها الدراسة الحالية لتطوير التسهيلات المدرسية في المدرسة الكويتية "بدور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين".

قائمة المراجع

المراجع العربية

- أبو رحيم، محمد (٢٠١٢). الصحة المدرسية، الرياض: دار العالمية للنشر والتوزيع والطباعة.
- احمد، احمد إبراهيم (٢٠١٣). **الإدارة المدرسية في القرن الحادي والعشرين** القاهرة: دار الفكر العربي.
- الامين ، حسن محمد (٢٠١٤). العلاقات الإنسانية لإدارة الموارد البشرية، مصر : مؤسسة الشياب.
- الأنصاري، صالح بن سعد (٢٠١٥). تجارب الصحة المدرسية في الدول الأعضاء بمكتب التربية لدول الخليج العربي . الرياض :مكتب التربية العربي لدول الخليج.
- بدح، احمد (٢٠١٦). واقع برامج الخدمات الصحية المقدمة للطلبة في مدارس محافظة الزرقاء في الأردن من وجهة نظر مديري المدارس ، مجلة جامعة النجاح .
- بشارة، محمد حسين (٢٠١٣) مبادئ الإدارة المدرسية ط٣ عمان : دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
- الجبر، زينب (٢٠١١). السعة المكانية والإضاءة, والتهوية الخاصة بحجرات الأقسام العلمية والأدبية في مدارس التعليم العام في دولة الكويت. بحث ميداني، مجلة جامعة الملك سعود للعلوم التربوية والدراسات الإسلامية، ١١ (٣)، ٢٣-٢.
- الجرجاوي، زياد واغا ، محمد (٢٠١١). واقع تطبيق التربية الصحية في مدراس التعليم الحكومي بمدينة غزة، مجلة جامعة الأزهر بغزة، سلسلة العلوم الإنسانية، ١٢(١)، ٥٦٥-١٢٥٠.



- الدويك، تيسير (۲۰۱۰). أسس الإدارة التربوية والمدرسية والإشراف التربوي، عمان: دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع.
- الرشيدي، عبدالله (٢٠١٨). دور مديري المدارس في توعية الطلبة بثقافة حياة بلا سُمنة في المرحلة الإبتدائية في دولة الكويت، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة آل البيت، المفرق، الأردن.
- السباعي ، أمل ابراهيم (٢٠١٢) الادارة المدرسية فلسفتها، اهدافها ، تطبيقاتها، ط١ عمان: دار قنديل للنشر والتوزيع.
- سبتي، عباس (٢٠١٢). مواصفات المبنى المدرسي بدولة الكويت، مجلة المعلم الكوبتية، عدد ١٦٤
- السبول، خالد (٢٠١٤). الصحة والسلامة في البيئة المدّرسية، عمان: دار المناهج للنشر والتّوزيع.
- سليم، محمد (٢٠١٦). أضواء على تطوير المناهج والبيئة التعليمية في الدول العربية، الجمعية المصرية للتربية العلمية، جامعة عين شمس، مصر.
- شافي، عائشة (۲۰۱۰). مدخل استراتيجي لتطوير القيادات التربوية. جمهورية مصر العربية: الدار الجامعية.
- الصرايرة، خالد، والرشيدي، تركي (٢٠١٢). مستوى الصحة المدّرسية في المدارس الابتدائية في دولة الكويت من وجهة نظر المديرات والمعلمات، مجلة جامعة النجاح للأبحاث العلوم الانسانية، ٢٦ (١)، ٢٣٥٠–٢٣٠٠.
- عيساوي، علي (٢٠١١). مشكلات المباني المدرسية المستأجرة في محافظة صبيا التعليمية ودور مديري المدارس في علاجها. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الملك سعود، الرباض.



- الغرباوي ، صلاح عبد الحميد (٢٠١١). الإدارة المدرسية في ضوء الفكر الإداري الغرباوي ، المعاصر الرياض: دار المريخ للنشر
- الفاضل، محمد (۲۰۱٤). تقييم تجربة الإدارة العامة للصحة المدّرسية (بنين) في السعودية في تعزيز نمط المعيشة من خلال برامج التّربية الغذائية. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة ام القرى، مكة المكرمة، السعودية.
- فضدة، سحر جبر (٢٠١٢). دور الإدارة المدرسية في تفعيل التربية الصحية في المرحلة الأساسية بمحافظات غزة، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاسلامية: غزة.
- القرني، حسن بن محمد (٢٠١٦). دور الإدارة المدّرسية في تحقيق أهداف التّربية الصحية لطلاب المرحلة الابتدائية بمدينة الطائف، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، السعودية.
- القضاة، محمد علي (٢٠١١). قضايا معاصرة في الفكر التربوي، عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- محمود، عبد الله (٢٠١١). الإدارة المدرسية ودورها في الإشراف التربوي. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
- مراد ، جودت عزت (۲۰۱۰) الادارة المدرسية الحديثة مفاهيمها النظرية وتطبيقاتها العملية ط۱ عمان : دار الثقافة للنشر والتوزيع.
 - المرسي، ليلى أبو المحاسن (٢٠١٤). الصحة العامة والثقافة الصحية، الرياض: دار الخريجي للنشر والتوزيع.
- مساد، عمر (٢٠١٥). الإدارة المدرسية ودورها في الإشراف التربوي. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
- المنيف، محمد صالح (٢٠١٢). الإدارة المدّرسية في ضوء مهام مدير المدّرسة السلوكية والتّربوية الرياض :مطابع البكيرية.



المواش، ابراهيم بن محمد (٢٠١٥). دور المدّرسة المعززة للصحة في تنمية السلوك البيئي لدى الطلبة وسبل تفعيله من وجهة نظر المرشدين الصحيين بمدينة الرياض، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية، الرياض.

Casey, O. & Christian, J. (2013). "Teaching Children about Health.

Part II: The Effect of an Academic-community Partnership on

Medical Students' Communication Skills". **Education for Health**. 17 ("). "" - " £ V.

Jeanine, P. & Didier, J. (2010). "Evaluation of health promotion in schools: a realistic evaluation approach using mixed **Scandinavian Journal of Public Health**. 55(*). methods". 67-75.

Mortimore, P (2017). Pam New evidentence of effective elementary Schools . **Educational Leadership**, 45(1), 4-9.

Rosmaniar, W., &Marzuki, S. (2016). Headmaster instructional leadership and organizational learning on the quality of graduates in the state Madrasah at Jakarta. **Higher educational studies**, 6(1).

Sarikaya, N., &Erdogan, C. (2016). Relationship between the instructional leadership behaviors of high school principal and teachers' organizational. **Journal of educational and**



practice, 7(3).

- Pascal, P & Francois, j (2011). Citizenship and Withdrawal in the Workplace: Relationship Between Organizational Citizenship Behavior, Intention to Leave Current Job and Intention to Leave the Organization. Journal of Social Psychology, 151(4) ,p478-493.
- Scott, M and Phillip, P and Nathan, P (2011). Challenge Oriented Organizational citizenship behaviors and organizational effectiveness. Personnel Psychology. 64(3),p559-592.
- Shaiful, M and Hj, J and Mahmod, O and Mohammad, I and Morshima, A (2010) Organizational citizenship behavior as a predictor of student academic achievement. International Journal of Economics and Finance. 2 (1) pp.7-56.
- Sharma, Radha, (2011). Change Management, Concepts and Applications, New Delhi, Tata McGraw-Hill Publishing Company Limited.
- Bolman, L. G., & Deal, T. E. (2008). Reframing organizations (4th ed.). San Francisco, California.



الملاحق

الملحق (١)

استبانة الدراسة في صورتها الأولية

بسم الله الرحمن الرحيم استبانة التحكيم

الدكتور/ة..... المحترم/ة

الموضوع: تحكيم استبانة.

اسم المحكم
الرتبة العلمية
التخصص
الجامعة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته:

تقوم الباحثة بإجراء دراسة بعنوان: " دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة". استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المناهج والتدريس ، من جامعة آل البيت في الأردن، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة قامت الباحثة بتصميم هذه الاستبانه، علماً بأن الباحثة سوف تعتمد مقياس ليكرت الخماسي في الاستجابة عن فقرات الاستبانة (كبيرة جداً، كبيرة، متوسطة، قليلة، قليلة جداً)، ولما تتمتعون به من خبرة وكفاءة علمية، لذا ترجو الباحثة منكم التكرم بقراءة فقرات الاستبانة، وإبداء ملاحظاتكم عليها من حيث:

- ١. سلامة الصياغة اللغوية للفقرات.
 - ٢. مدى انتماء الفقرات لمجالاتها.
- ٣. حذف غير المناسب من الفقرات.
- ٤. إضافة أي فقرات ترونها ملائمة.
 - ٥. أية ملاحظات ترونها مناسبة.

علماً بأن هذه المعلومات لن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط.

ملاحظة: الاستبانة تتكون من ثلاثة محاور.

شاكرةً لكم حسن تعاونكم ومقدرةً جهدكم ووقتكم الثمين

الباحثة أربج سودان العنزي



	سة:	خصية لأفراد عينة الدرا	أولاً: البيانات الشر
	O أنثى	0 ذکر	الجنس:
	0 دراسات علیا	O بكالوريوس	المؤهل العلمي:
0	۰۱-۱ مىنوات	 منوات فأقل 	سنوات الخبرة:
			١١ سنة فأكثر

ثانياً: المجالات المتعلقة بدور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين:

	~	: atl	اللغة	ن الم	نص الفقرة	- A .	
.m.Na.m	بوح	، س و۔۔	-321)	سرت	نص انتقره	رقم الفقرة	
تعديلات		l ••		I ++		العفرة	
مقترحة	غير	واضحة	غير	سليمة			
	واضحة		سليمة				
			لمدرسية	ه: البيئة ا	المجال الأول		
					يتابع مدير المدرسة ملفات الطلبة	•	
					الصحية خلال سنوات الدراسة		
					يتأكد مدير المدرسة من صلاحية	۲	
					الأغذية الموجودة في المقصف		
					يتأكد مدير المدرسة من صلاحية	٣	
					المشروبات الموجودة في المقصف		
					يتعاون مدير المدرسة مع المنطقة	٤	
					التعليمية في تحسين البيئة الصحية		
					المدرسية		
					يتعاون مدير المدرسة مع المنطقة	0	
					التعليمية في مراقبة البيئة الصحية		
					المدرسية		
					يتعاون مدير المدرسة مع مربي	7	
					الصفوف في متابعة حالات الطلبة		
					الصحية		
					يجري مدير المدرسة مسابقة صف	٧	
					بلا سُمنة بين صفوف المدرسة		
					يُجهز مدير المدرسة مكان ملائم	٨	
					للمقصف المدرسي		
	المجال الثاني: توعية الطلبة						
				*	يستخدم مدير المدرسة وسائل	٩	
					التواصل الذكية بشكل دوري لبيان		
					مخاطر سوء التغذية		



<u></u>			
		يُشجع مدير المدرسة على تخفيف	١.
		الوزن لدى الطلبة الذين يعانون من	
		السُمنة	
		يصمم مدير المدرسة لوحات	11
		جداریة تتضمن برنامج صحی	
		يناقش حلول مشكلة السمنة	
		يقوم مدير المدرسة بتوعية الطلبة	١٢
		بالابتعاد عن الأغذية الضارة	
		بصحتهم	
		ينمى مدير المدرسة الاتجاهات	١٣
		الغذائية الصحية في نفوس الطلبة	
		يرفع مدير المدرسة مستوى الوعى	١٤
		الغذائي بين الطلبة	. -
		يقوم مدير المدرسة بعمل ملصقات	10
		حائط لتبسيط المعلومة الصحية	
		للطلبة	
		يحرص مدير المدرسة على	١٦
		الفحص الدوري لصحة الطلبة عبر	
		استضافة أطباء	
		يُجهز مدير المدرسة مكان مناسب	١٧
		لملعب المدرسة	
		يُخضع مدير المدرسة الطلبة	18
		لفحص اللياقة البدنية	
		يُشرف مدير المدرسة على إعداد	19
		بيئة مدرسية مناسبة لممارسة	
		النشاط البدنى	
		يوفر مدير المدرسة الأدوات	20
		الرياضية المناسبة لسن الطلبة	
مة العامة	وسائل السلا	المجال الثالث: ر	
		يختار مدير المدرسة الأثاث	21
		المدرسي الموافق لشروط الصحة	
		والسلامة	
		يهتم مدير المدرسة بصيانة	22
		تجهيزات المدرسة (المكيفات،	_
		. ,	
		وأدوات المختبر). يهتم مدير المدرسة بصيانة طفايات	23
		الحريق باستمرار	
		يقوم مدير المدرسة بتحويل الطلبة	24
		المرضى إلى الوحدة الصحية	_ ·
	ı	, ,,,,	



		يُخصص مدير المدرسة غرفة	25
		للإسعافات الأولية بالمدرسة	
		يوفر مدير المدرسة أجهزة إطفاء	26
		الحريق في جميع مرافق المدرسة	
		يوفر مدير المدرسة الإضاءة الجيدة	27
		داخل الفصول والمختبرات	
		ومرافق المدرسة المختلفة	
		يوفر مدير المدرسة حقيبة	28
		الإسعافات الأولية في المدرسة	
		يضع مدير المدرسة خطة إخلاء	29
		للمدرسة في حالة وقوع حوادث	

المجال الرابع: النظافة العامة للطلبة				
	يتابع مدير المدرسة النظافة الشخصية للطلبة	30		
	يُجري مدير المدرسة مسابقات بين الفصول لأنظف فصل	31		
	يحث مدير المدرسة الطلبة على العناية بنظافة دورات المياه	32		
	يُشرف مدير المدرسة على تنظيف الفصول مع كل يوم دراسي	33		
	يشرف مدير المدرسة على توفير سلال النظافة في مرافق المدرسة المختلفة	34		
	يقوم مدير المدرسة بتوفير احتياج المدرسة من أدوات النظافة	35		
	يقوم مدير المدرسة بتوفير العدد الكافي من دورات المياه بالمدرسة	36		

الملحق (٢) قائمة بأسماء المحكمين

الجامعة	التخصص	اسم المحكم	الرقم
الأردنية	اصول تربية	أ.د. محمد الزبون	٠.١
الأردنية	ادارة تربوية	أ.د. خالد السرحان	٠٢.
عمان العربية للدراسات	اصول تربية	أ.د. عبد الله عويدات	.٣
العليا			
مؤتة	ادارة تربوية	أ.د. باسم الحوامدة	٤.
عمان العربية للدراسات	ادارة تربوية	د. علاء الحراحشة	.0
العليا			
عمان العربية للدراسات	ادارة تربوية	د. معن عياصره	٦.
العليا			
عمان العربية للدراسات	ادارة تربوية	د. رامي الشقران	٠,٧
العليا			
الأردنية	لغة عربية	د. ابراهيم الحسنات	۸.
جامعة الكويت	القياس والتقويم	د. غادة خالد عيد	.٩
جامعة الكويت	ادارة التعليم العالي	أد جاسم الحمدان	٠١٠
	والادارة التربوية		
جامعة الكويت	القيادة والاشراف	د. سلطان غالب	-11
	التربوي	الديحاني	
الهيئة العامة للتعليم	تكنولوجيا التعليم	د. عبد العزيز دخيل	-17
التطبيقي والتدريب		العنزي	

الملحق (٣)

استبانة الدراسة بصورتها النهائية

المعلم/ة.....الفاضل/ة. السلام عليكم ورجمة الله وبركاته:

تقوم الباحثة بإجراء دراسة بعنوان: " دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة ". لنيل درجة الماجستير في الإدارة التربوية من جامعة آل البيت في الأردن، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة قامت الباحثة بتطوير استبانه لقياس لقياس دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة.

وإن إنجاز هذه الدراسة، والتوصل إلى نتائج واقعية، ومفيدة مرتبط باهتمامكم بالإجابة الدقيقة عن أسئلة الاستبانة علماً بأن جميع الإجابات ستكون موضع السرية التامة ولخدمة أغراض البحث العلمي فقط، لذا ترجو منكم الباحثة الإجابة عن جميع الأسئلة بدقة، شاكرةً لكم حُسنَ تعاونكم ومقدرةً جهدكم ووقتكم الثمين.

الباحثة أريج سودان العنزي



أولاً: البيانات الشخصية لأفراد عينة الدراسة:

	0 أنثى	0 ذکر	الجنس:
	O دراسات علیا	O بكالوريوس	المؤهل العلمي:
0	۱۰ – ۲ مىنوات	 مىنوات فأقل 	سنوات الخبرة:
			١١ سنة فأكثر

ثانياً: المجالات المتعلقة بدور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة من وجهة نظر المعلمين:

						*
درجة التقدير					نص الفقرة	رقم
						الفق
منخف	منخف	متوسد	مرتف	مرتف		رة
ضة	ضة	طّة	عّة	عّة		
جدآ				جداً		
•			لة		المجال الأول: البيئة	
			T	, 	يتابع مدير المدرسة ملفات الطلبة الصحية	\
)
					بشکل دوري	
					يتأكد مدير المدرسة من صلاحية الأغذية	۲
					والمشروبات الموجودة في المقصف	
					يتعاون مدير المدرسة مع المنطقة التعليمية	٣
					في تحسين البيئة الصحية المدرسية	
					يتعاون مدير المدرسة مع المنطقة التعليمية	٤
					في مراقبة البيئة الصحية المدرسية	
					يتعاون مدير المدرسة مع مربى الصفوف في	٥
					متابعة حالات الطلبة الصحية	
					يجري مدير المدرسة مسابقة الصف	٦
					النموذجي بين صفوف المدرسة	,
					المعودجي بين عنفوت المدرسة يُجهز مدير المدرسة مكان ملائم للمقصف	٧
					,	٧
			<u> </u>	11 11 7	المدرسي المدرسي	
	Ι	I	1	يه الطب	المجال الثاني: توع	
					يستخدم مدير المدرسة وسائل التواصل	٨
					الذكية بشكل دوري لبيان مخاطر سوء	
					التغذية	
					يُشجع مدير المدرسة على تخفيف الوزن لدى	٩
					الطلبة الذين يعانون من السُمنة	
					يُشجع مدير المدرسة على تصميم لوحات	١.
					جدارية تتضمن برنامج صحى يناقش حلول	
					مشكلة السئمنة	
					يقوم مدير المدرسة بتوعية الطلبة بالابتعاد	11
					عن الأغذية الضارة بصحتهم	
					ينمي مدير المدرسة الاتجاهات الغذائية	١٢
					الصَّحية في نفوس الطلبة	, , ,
					يحرص مدير المدرسة على الفحص الدوري	17
					لصحة الطابة عبر استضافة أطباء	
					يُجهز مدير المدرسة مكان مناسب لملعب	١٤
					المدرسة	

	يُخضع مدير المدرسة الطلبة لفحص اللياقة البدنية	10					
	يُشرف مدير المدرسة على إعداد بيئة مدرسية مناسبة لممارسة النشاط البدني	١٦					
	مدرسية مناسبة لممارسة النسط البدي الرياضية	1 \					
	المناسبة لسن الطلبة	1 V					
السلامة العامة	المجال الثالث: وسائل السلامة العامة						
	يختار مدير المدرسة الأثاث المدرسي	١٨					
	الموافق لشروط الصحة والسلامة						
	يهتم مدير المدرسة بصيانة الأثاث المدرسي	19					
	يهتم مدير المدرسة بصيانة طفايات الحريق	۲.					
	باستمرار						
	يقوم مدير المدرسة بتحويل الطلبة المرضى	71					
	إلى الوحدة الصحية						
	يُخصص مدير المدرسة غرفة للإسعافات	77					
	الأولية بالمدرسة						
	يوفر مدير المدرسة أجهزة إطفاء الحريق في	73					
	جميع مرافق المدرسة						
	يوفر مدير المدرسة الإضاءة الجيدة داخل	۲ ٤					
	الفصول والمختبرات ومرافق المدرسة المختلفة						
	يوفر مدير المدرسة حقيبة الإسعافات الأولية	70					
	في المدرسة						
	يضع مدير المدرسة خطة إخلاء للمدرسة في	77					
	حالة وقوع حوادث						
العامة للطلبة	المجال الرابع: النظافة						
	يُشجع مدير المدرسة المعلمين على متابعة	7 7					
	النظافة الشخصية للطلبة						
	يُجري مدير المدرسة مسابقات بين الفصول لأنظف فصل	۲۸					
	يحث مدير المدرسة الطلبة على العناية	۲٩					
	ير بنظافة دورات المياه						
	يحث مدير المدرسة الطلبة على المحافظة	٣.					
	على نظافة الفصول بشكل يومي						
	يقوم مدير المدرسة بتوفير احتياجات	٣١					
	المدرسة من أدوات النظافة						
	يقوم مدير المدرسة بتوفير العدد الكافي من	٣٢					
	دورات المياه بالمدرسة						



الملحق (٤)







وزارة التربية الإدارة المامة للنطقة الماصمة التعليمية مكتب الدير العام

نشرة خاصة للدارس المرحلة (المتوسطة) (بنين بنات)

> السادة المحترمون / مديرو ومديرات المدارس. تحية طيبة وبعد...

الموضوع: تسهيل مهمة الباحثة / أريج سودان محمد العنزي

بالإشارة إلى كتاب إدارة البحوث التربوية رقم ١٧٠ والمؤرخ في٢٠١٩/٣/١٢م والخاص بالموضوع أعلاه .

يرجى التكرم بتسهيل مهمة الباحثة / أربع سودان محمد العنزي المسجلة على درجة الماجستير بجامعة ال البيت في مملكة الأردن باجراء بحث ميداني في مدارسكم بعنوان : - دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة - ، ويتطلب هذا البحث تطبيق (الاستبانة) المختومة صفحاتها من ادارة البحوث التربوية على المعلمين والمعلمات لديكم في مدارسكم ، وذلك خلال العام الدراسي الحالي ٢٠١٩/٢٠١٨ .

مع خالص التحية،،،

مدير عام الإدارة العامة لنطقة العاصمة التعليمية

عَينَ اللَّهُ اللَّاللَّا اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ الللَّهُ الل

نسخة لكل من مدير عام للنطقة مدير عام النطقة المدير عام التخطيعة والعدومات طباعة (خاود)

بيانة ، 24829356 - 118/102/101

تليفون ، 24829370 - هاكس ، 24829372 صرب، 2396 الصفاة - الرمز البريدي، 13024 الكويت

> www.moe.edu.kw www.capital-edu-kw







75 / 30 / EADOSBOSS / 06 / 5000

التاريخ: / / ٢٠٠ الرقم: و ت / طاف ل /



عنارة التربية الإدارة العامة لنطقة الفروانية التعليمية مكتب مدير إدارة الشئون التعليمية

1 7 MAR 2019

نشرة لدارس المرحلة المتوسطة بنين بنات

السادة والسيدات المترمون/ مديرو ومديرات المدارس

تحية طيبة وبعد...

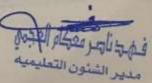
الموضوع : تسميل مهمة

تقوم الباحثة، أريج سودان محمد العنزي المسجلة على درجة الماجستير في جامعة آل البيت بمملكة الأردن بإجراء دراسة بعنوان دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية للطلبة.

فيرجى تسهيل مهمة المذكورة أعلام من خلال تطبيق راستبانة، على المعلمين والمعلمات خلال العام الدراسي الحالي 2019/2018م

مع خالص شكرنا وتقديرنا...

مدير إدارة الشنون التعليمية





نسخت لمکل من . - للدیر العام - مدیر ادارة الشنون التعلیمیت -

شيخة البناي



MINISTRY OF EDUCATION Educational Research and Curricula Sector EDUCATIONAL RESEARCH ADMINISTRATION

Ref



رة التربية بحوث التربوية والمناهج إدارة البحوث التربوية

	المرجع: <u>179</u> التاريخ: 21_4_12
--	--

السيد المترم/ مدير عام منطقة الفروانية التعليمية

تمية طيبة ويعد...

الوضوع/ تسميل مممة

تقوم الباحث من أريس سودان محمد العنزي المسجلة على درجة الماجستير في جامعة آل البيت بمملكة الأردن بإجراء بحث ميداني بعنوان دور مديري المدارس المتوسطة بدولة الكويت في تحقيق معايير البيئة الصحية المالية .

فيرجى تسهيل مهمة المذكوره أعلاه من خلال تطبيق الإستبانة المختومة فيرجى تسهيل مهمة المذكورة أعلاه من خلال تطبيق الإستبانة المختومة صفحاتها من إدارة البحوث التربوية على معلمي ومعلمات التابعة لمنطقة تكم التعليمية خلال العام الدراسي الحالي ٢٠١٨ م.

مع خالص الشكر والتقدير

مدير إدارة البحوث التربوية

عبدالله حمد العجمي



_ نسخة الملف

شَيْخَة البَايِي

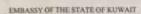
AL-Qurain - Block (1) Street No. (1) Tel.: 25417942 - Fax: 25417694 - 25417943 Email: behooth@hotmail.com

Website: www.moe.edu.kw

القرين - قطعة (۱) - شارع رقم (۱) تلفون: ۲۰۱۲/۹۶۲ - فاكس: ۲۰۲۱/۱۹۶۳ - ۲۵۲۱۷۹۶۳



KUWAIT CULTURAL OFFICE AMMAN





المكتب الثقافي الكويتي عمان

سفارة دولة الكويت

التاريخ ، 28 جمادي الأخرة 1440 الوافق 15 أذار امارس 2019م

المحترم المحردي المحترم المحترم المحترم المحترم المحامد لقطاع البحوث التربوية والمناهج، وزارة التربية

1.11x,0 Get 1/2 0

تحيية طيبة وبعد...

الموضوع: تسهيل مهمة الطالبة، أربيح سودان محمد العنزي

بالإشسارة إلى الموضوع أعسلاه والخساص بالطالب تم المستكورة، والمقيدة لدى جامع من آل البيسة في برنسامج الماجستير يتخصص الإدارة التربويسة، وذلك أن الطالب تو ووفق الكتساب الجامع من رقسم عن 1019/1/11 الصادر بتساريخ 2019/2/25، بصدد تطبيق أداة الرسالة الموسومة بدور مسديري المسدارس المتوسطة بدولة الكويسة في تحقيق معايير البينة الصحية للطلبة.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقديس،،

رئيس المكتب الثقافي

ار فلاح وقيار الشري رئيس الكتب الثقاق عقان



فرهند - کاب فیلنا

442

عال 962.63626637/8 فكس 962.63626670 منهد (2107) عنان (1118) الأوق عبدون . تارخ التعمين فيلا 14 (t) (8) (EkuwaliCulture JO (** KCO KU@yahoo.com

